

LUCES -PÁGINA 16- La fórmula de entretenimiento y vía digital de América TV para el 2025

DT

-PÁGINA 20-

FPF anuncia un proceso de reestructuración y retira a Juan Carlos Oblitas del cargo de director general de fútbol



LUCES

-PÁGINA 17-

Maju Mantilla: a 20 años de su coronación como Miss Mundo

LIMA, SÁBADO 7 DE DICIEMBRE DEL 2024

EDICIÓN SÁBADO

AÑO 185 - Nº 92.455 - PRECIO EN LIMA S/ 5,00

www.elcomercio.pe

El Comercio

DIRECTOR PERIODÍSTICO: JUAN AURELIO ARÉVALO MIRÓ QUESADA

TEMA DEL DÍA | **Unidad de Investigación** -PÁGINA 3-

Obrainsa ratificó que sobornó a Oscorima y al entorno de Humala

Trato. En el acuerdo de colaboración eficaz de la empresa se incluyen detalles sobre coima al gobernador de Ayacucho en el 2015, por S/856.568, como parte de obra de rehabilitación de una carretera.

Corrupción. Según el expediente, el dinero fue entregado en un maletín en un departamento de San Isidro. También se describen pagos ilícitos en el 2012 ligados a una persona cercana a Ollanta Humala.

JUICIO POR ATENTADO CONTRA LA DEMOCRACIA AÚN NO TIENE FECHA DE INICIO -PÁG. 4-

La situación de Castillo y sus aliados dos años después del golpe de Estado

Demoras. El expresidente y cuatro de sus exministros implicados en el caso todavía no han sido sentenciados. Incluso, algunos de ellos siguen intentando inmiscuirse en la vida política del país.

INSEGURIDAD CIUDADANA

El Callao es la segunda región con la tasa más alta de homicidios

-PÁGINA 14-

Crisis. El Gobierno decretó el estado de emergencia en seis distritos chalacos ante el alza de asesinatos cometidos hasta por menores de edad.



¡BUENAS NOTICIAS!

Festividad en Huánuco

La región Huánuco presentó los detalles de la tradicional Festividad de los Negritos, en honor al Niño Jesús, que movilizará a unos 10.000 danzantes en 150 cuadrillas desde el 24 de diciembre hasta el 19 de enero.

LA LIBERTAD Y ÁNCASH

Dos regiones con bajo porcentaje de ejecución recibirán más presupuesto

-PÁGINA 8-

ENTREVISTA -PÁGINA 12-

NATALIYA MOROZOVA

CEO DE HAVAS VILLAGE UCRANIA

“La guerra con Rusia es para los ucranianos una gran lección de eficiencia y adaptación”

JOEL ALONZO



SOMOS

-PÁGINAS 28-33-

Farfán quiere golear en la cancha empresarial

El futbolista cierra un año exitoso con la inauguración del centro comercial KM 40, mientras se consolida como ‘podcaster’ y alista nuevos proyectos.

MARIO GHIBELLINI

-PÁGINA 22-

Anestesia general para nuestras autoridades



JAIME DE ALTHAUS

-PÁGINA 22-

Propuestas de partidos políticos contra el crimen



7 755767 001892

PRECIOS EN PROVINCIAS: ENVÍO TERRESTRE S/5,00 Y AÉREOS S/6,50. **EDICIÓN:** 24 PÁGINAS, 1 CUERPO. **SEDE PRINCIPAL:** JR. SANTA ROSA 300 (ANTES JR. MIRÓ QUESADA), LIMA 1. **REDACCIÓN:** 311-6310. **PUBLICIDAD:** JR. JORGE SALAZAR ARAÓZ 171 URB. SANTA CATALINA, LA VICTORIA 311-6500. **FONOAVISOS:** 708-9999. **SUSCRIPCIONES:** 311-5100. **DEPÓSITO LEGAL:** Nº 95-0052

LEE MÁS
Conoce la posición editorial de El Comercio sobre los grandes temas de la semana



A dos años de una infamia

Un día como hoy, hace dos años, la democracia peruana tambaleó al borde del abismo. Minutos antes del mediodía, el entonces presidente Pedro Castillo pronunció un mensaje en televisión nacional en el que decretaba, entre otras cosas, la disolución del Congreso, la intervención del sistema judicial y el establecimiento de un gobierno de excepción. Lo hizo para evitar que el Parlamento votara una moción de vacancia en su contra por graves indicios de corrupción. Afortunadamente, la intentona duró poco. Dos horas después, 101 congresistas habían aprobado su destitución y el golpista había sido detenido mientras se desplazaba a la Embajada de México.



En el segundo aniversario del golpe de Estado, sus responsables están a punto de enfrentar un juicio que podría llevarlos a prisión.

Desde entonces, se inició una furiosa campaña para dar un segundo golpe: a la verdad. Los simpatizantes de Castillo llevan dos años tratando de vender el cuento de que la orden de desmantelar la democracia dictada por su líder nunca existió porque no se llevó a cabo y, por consiguiente, él vendría a ser un "presidente secuestrado". El propio Castillo repitió esta mentira ayer en sus redes sociales, en un mensaje en el que además refrendó la tesis absurda de que es víctima de un "golpe perpetrado por la ultraderecha".

Por supuesto, les corresponde a quienes creen en la democracia por encima de sus simpatías políticas defender ante la historia la veracidad de lo ocurrido aquel 7 de diciembre del 2022. Asimismo, es clave el papel que desempeñará el Estado de derecho, que, así como encontró la manera de neutralizar el peligro dictatorial en aquella jornada, tiene ahora la responsabilidad de establecer las sanciones penales para los responsables del zarpazo.

Como sabemos, el mes pasado el Poder Judicial autorizó el enjuiciamiento contra Castillo, los exministros Aníbal Torres, Betssy Chávez, Willy Huerta y Roberto Sánchez, y tres policías por el delito de rebelión. El Ministerio Público ha recabado más de 90 pruebas, 40 testigos y dos peritos para sustentar su acusación, y se estima que el juicio empiece muy pronto. Se trata, qué duda cabe, de un proceso que será emblemático para el país. No solo porque ahondará en los detalles de aquel día, sino porque su resolución debería servir como advertencia para todos aquellos que creen que pueden destruir la democracia peruana sin sufrir ninguna consecuencia.

Y, más allá del Poder Judicial, existe otra dimensión del gobierno de Pedro Castillo que no será auscultada en una audiencia, pero que el país no debe olvidar: el de una administración que se encargó de dividir al país, de sembrar el odio y la inquina, y de regar de desconfianza las instituciones para que su proyecto encontrase tierra fértil.



ILUSTRACIÓN: VÍCTOR AGUILAR RÚA



SEMÁFORO

 LO MALO  NI MALO NI BUENO  LO BUENO



LA VOZ DE LOS VECINOS
Este año, **El Comercio** ha sido la voz de los ciudadanos con su histórica campaña Audiencias Vecinales, un espacio donde los vecinos pueden pronunciarse sobre problemas que aquejan a sus distritos y discutir sobre la mejor manera de resolverlos en presencia de sus autoridades. Hasta el momento se han realizado 16 audiencias y 16 talleres en distritos como Barranco, Independencia y Jesús María. Este sábado, los vecinos de Ancón serán parte de un taller gratuito donde aprenderán sobre las competencias municipales.



LOS TAXISTAS DEL AEROPUERTO
En el estacionamiento del aeropuerto Jorge Chávez, un taxista informal aceleró contra un inspector de tránsito al tratar de evitar su intervención esta semana. El episodio (que quedó registrado en un video) expone nuevamente la red de taxistas informales que operan al margen de la ley y controlan el estacionamiento del aeropuerto mediante el pago de cupos. Este Diario advirtió tiempo atrás que 200 choferes que trabajan en el aeropuerto cuentan con antecedentes penales y procesos en fiscalía.



CRIMEN EXTRANJERO
Se ha triplicado la cifra de extranjeros en los centros penitenciarios del país. Según datos del INPE, para el 2018 la población extranjera era de apenas 1.621, mientras que para julio del 2024 el número había aumentado hasta los 4.968. Este llamativo crecimiento se debe, para algunos especialistas, al movimiento migratorio que ha recibido el Perú desde el 2018. Como sabemos, en los últimos años se ha registrado la presencia de importantes organizaciones transnacionales provenientes de países como Venezuela, Ecuador y Brasil.

El Comercio
INDEPENDENCIA Y VERACIDAD

Director Periodístico: JUAN AURELIO ARÉVALO MIRÓ QUESADA **Directores fundadores:** Manuel Amunátegui [1839-1875] y Alejandro Villota [1839-1861] **Directores:** Luis Carranza [1875-1898] ,José Antonio Miró Quesada [1875-1905], Antonio Miró Quesada de la Guerra [1905-1935], Aurelio Miró Quesada de la Guerra [1935-1950], Luis Miró Quesada de la Guerra [1935-1974], Óscar Miró Quesada de la Guerra [1980-1981], Aurelio Miró Quesada Sosa [1980-1998], Alejandro Miró Quesada Garland [1980-2011], Alejandro Miró Quesada Cisneros [1999-2008], Francisco Miró Quesada Rada [2008-2013], Fritz Du Bois Freund [2013-2014], Fernando Berckemeyer Olaechea [2014-2018], Francisco Miró Quesada Cantuarias [2008-2019], Juan José Garrido Koechlin [2018-2020]

HECHOS

En la sentencia del acuerdo de colaboración eficaz de la empresa y los hermanos Tejeda, se describe una coima de S/856.568 al gobernador de Ayacucho por una obra. También mencionan pagos ilícitos a un amigo del expresidente.

Código QR
Encuentra todos los informes de la Unidad de Investigación en elcomercio.pe:





Wilfredo Oscorima *Gobernador de Ayacucho* | **Elard Tejeda** *Exgerente de Obrainsa* | **Manuel Tejeda** *Expresidente de Obrainsa* | **Ollanta Humala** *Expresidente de la República*

81,8 mlls.
de soles (más intereses) deberán pagar Obrainsa y los Tejeda como reparación civil. El cálculo se basa en las obras adjudicadas con pagos ilícitos.

Acuerdo de Obrainsa ratifica sobornos a Oscorima y al entorno de Humala



MARTIN LEÓN ESPINOSA

En noviembre, el Poder Judicial aprobó el acuerdo de colaboración eficaz de la empresa Obras de Ingeniería S.A.C. (Obrainsa) y de sus exdirectivos, los hermanos Elard y Manuel Tejeda Moscoso.

Además de detalles del Caso Moquegua, en el que el expresidente Martín Vizcarra está comprometido, el acuerdo incluye los pagos ilícitos que, de acuerdo con testimonios y documentos probatorios, le hicieron a Wilfredo Oscorima (en su anterior etapa como gobernador de Ayacucho) y al entorno del exmandatario Ollanta Humala.

—En Ayacucho—

El Comercio accedió a la sentencia del juez Ubaldo Callo Deza por la colaboración eficaz que firmaron la fiscalía, los hermanos Tejeda, Obrainsa y la procuradora del Caso Lava Jato, Silvana Carrión.

Entre los hechos del documento judicial está el Caso Ayacucho (carpeta fiscal 17-2020), sobre un pago ilícito de S/856.568 a Oscorima por una obra para rehabilitar y mejorar una carretera en la región. La convocatoria se lanzó en el 2014, cuando también era gobernador (fue elegido en los períodos 2011-2014 y 2015-2018). El valor referencial del proyecto era de S/129'339.537.

Como parte de un pacto para sacar adelante la obra, representantes de Altesa y Obrainsa acordaron pagarle a Oscorima el 3% del costo del proyecto. La entrega de S/856'568 (1% del costo directo del contrato) se hizo en el departamento de Oscorima de la calle Los Eucaliptos (San Isidro), "por instrucción expresa de Alejandro Tello [de Altesa], conforme a las coordinaciones que realizó con Wilfredo Oscorima".

Elard Tejeda le dio el dinero. "El 26 de enero 2015 [...], el señor Elard Tejeda Moscoso colocó los [...] S/856.568 en un maletín y se dirigió a la referida dirección, llegando al mediodía. Luego de anunciarse en la portería [...], le indicaron que subа al departamento 1001 [...], donde lo recibió el mismo señor Wilfredo Oscorima Núñez, quien lo invitó a pasar [...], sosteniendo una breve conversación sobre la obra". Luego, Tejeda "le hizo entrega del dinero en efectivo" a Oscorima, declaró Tejeda al fiscal Germán Juárez el 2 de octubre del 2020.

Tejeda agregó que, para las otras entregas de la coima, Oscorima le dijo que coordinara con sus asistentas, pero no hubo otras entregas porque Oscorima dejó su cargo de gobernador tras ser sentenciado por corrupción y fugarse.

Oscorima volvió a ser elegido gobernador de Ayacucho en el 2022. Actualmente, la fiscalía lo investiga a él y a la presidenta Dina Boluarte por el Caso Rolex.

Humberto Abanto, abogado de Oscorima, rechazó la acusación: "Es el mismo relato de hace tres años. No tenemos interés en oír muchas veces el mismo cuento. Nos interesa que demuestre que hizo la entrega de dinero que dijo haber hecho".

Precisó que Oscorima aún afronta la investigación del caso.

—**'Club de la construcción'**—

En la sentencia también se describen pagos de Obrainsa ligados al Caso Club de la Construcción que llegarían hasta Ollanta Humala.

En febrero del 2012, durante el gobierno de Humala, Manuel Tejeda entregó cerca de S/1'000.000 a Rodolfo Prialé de la Peña, quien representaba a las firmas del 'club'.

Asimismo, Elard Tejeda "habría cumplido con destinar pagos ilícitos" a Carlos García Alcázar (exfuncionario del MTC) y a José Guillermo Paredes Rodríguez, "quien, a su vez, intermediaría para canalizar dicho pago a su hermano Carlos Eduardo Paredes Rodríguez [en calidad de ministro de Transportes y Comunicaciones] y Ollanta Humala Tasso [en calidad de presidente de la República]".

Además de hermano del entonces titular del MTC, José Paredes era amigo cercano de Humala.

En otra parte de la sentencia se menciona que Prialé "habría entregado la fracción dineraria correspondiente" a Carlos García, a fin de que él "cumpliera con canalizar" pagos a José Paredes, "para que este, finalmente destinara dinero ilícito a los altos funcionarios [Carlos Paredes Rodríguez y Ollanta Moisés Humala Tasso]".

El 16 de febrero del 2020, la Unidad de Investigación de **El Comercio** publicó un informe que señalaba, según testigos de la investigación del Caso Club de la Construcción, que Humala habría recibido unos US$16 millones de constructoras del 'club', y que los intermediarios fueron los Paredes.

Edinson Huamán, abogado de Humala, rechazó la imputación fiscal. "Él nunca recibió dinero ni de José Paredes ni de ninguna otra persona. El fiscal del caso, tal como lo dijo el expresidente [...], no persigue el delito, sino a las personas".

José Enrique Valderrama, abogado de Obrainsa, señaló que la empresa y los Tejeda son colaboradores eficaces desde el 2018, "entregando pruebas, documentos, corroborando información". Recalcó que "se han corroborado absolutamente todos los dichos de Obrainsa y de los señores Tejeda".

Eduardo Roy Gates, abogado de los Tejeda, afirmó que sus patrocinados cumplirán sus obligaciones del acuerdo y seguirán colaborando con la justicia peruana.

OTROS CASOS

La sentencia del acuerdo de colaboración eficaz incluye el Caso Moquegua, sobre dos obras de la gestión de Martín Vizcarra como gobernador (2011-2014). En el juicio del caso, Elard Tejeda declaró que le dio S/1 millón a Vizcarra para favorecerlo en Lomas de Ilo.

También se describen los millonarios sobornos que se entregaron a Jorge Acurio Tito por obras viales cuando era gobernador del Cusco (2011-2014).

A dos años del golpe, aún no hay fecha para el inicio del juicio oral



ALEXANDER VILLARROEL ZURITA

PROCESO. La fiscalía solicitó 34 años de cárcel para Pedro Castillo por los hechos del 7 de diciembre del 2022. En el caso están comprendidos cuatro de sus ministros. Algunos, como el propio exmandatario, continúan tratando de involucrarse en la vida política.

A dos años de la infamia transmitida por televisión nacional desde Palacio de Gobierno, ninguno de los implicados tiene una sentencia en su contra, con un juicio oral pendiente que se estima aún se inicie el próximo año; mientras que el exmandatario Pedro Castillo y sus exministros coacusados mantienen su intención de seguir participando en la vida política del país, promoviendo incluso nuevos partidos.

A inicios de año, la fiscalía acusó formalmente a Castillo y requirió 34 años de prisión en su contra por el golpe de Estado del 7 de diciembre del 2022. En el caso, se comprendió a la ex jefa de Gabinete Betssy Chávez, así como a sus exministros Aníbal Torres, Roberto Sánchez, Willy Huerta y tres oficiales de la policía.

Tras pasar la etapa de control de acusación que se inició en mayo –y resolver la serie de recursos planteados por las defensas–, el juez Juan Carlos Checkley emitió el 12 de noviembre un auto de enjuiciamiento, disponiendo que el caso prosiguiera y fuera llevado a juicio.

"El entonces presidente, aprovechando su condición de jefe supremo de las FF.AA. y la PNP, se alzó en armas, conjuntamente con los entonces ministros de Estado aludidos, a fin de quebrantar el orden constitucional y los poderes del Estado, imponiendo en el país, ilegalmente, un 'gobierno de excepción'", se lee en el auto como parte de la acusación por rebelión.

Sin embargo, aún falta un largo camino por recorrer. Según confirmaron distintas fuentes abocadas al proceso, aún no se notificó la fecha para la instalación del juicio oral, donde se tendrán que escuchar los alegatos de las partes, analizar las pruebas, escuchar testigos y emitir una sentencia.

Una de las fuentes precisó a **El Comercio** que, si bien se emitió el auto de enjuiciamiento, el expediente en su integridad aún no es remitido hacia la Sala Penal Especial de la Corte Suprema. Esta sala fue declarada competente para abocarse al caso por el juez Checkley.

Y aquí hay otro factor que puede ser clave: es probable que sean otros jueces supremos y no los actuales de la sala los que lleven adelante el juicio, ante una reconformación con miras al inicio del año judicial 2025 y la asunción de la nueva presidenta electa del Poder Judicial, Janet Tello.

Cabe aún la duda, por ejemplo, si el ahora expresidente del JNE Jorge Luis Salas Arenas, quien se reincorporó a la Corte Suprema tras dejar ese cargo, volverá a conformar la sala. El pasado 20 de noviembre, fue designado en la Quinta Sala de Derecho Constitucional y Social Transitoria.

"Es perfectamente posible que Salas Arenas pueda eventualmente conformar esa sala. Y si la conforma, tendría que ser su presidente incluso, al ser el más antiguo", explicó el abogado penalista Andy Carrión.

—Posturas y lo que se viene—

A lo largo del proceso, Castillo ha rechazado los cargos que le atribuye la fiscalía, mientras que a mitad de año anunció –desde el penal de la Diroes– su afiliación al partido aún en vías de inscripción denominado Todo con el Pueblo. A esta agrupación también se afilió su exministra y coacusada Betssy Chávez –internada en el penal Anexo de Mujeres de Chorrillos–, mientras que su otrora mano derecha Aníbal Torres promueve la agrupación Adelante Pueblo Unido.

A dos años del suceso, el abogado de Castillo, el exministro Walter Ayala, insiste en que lo sucedido no calza en el tipo penal de rebelión, uno de los tres que se le atribuye al exmandatario, y que no hay pruebas de que su patrocinado tuvo alguna "concertación" con las FF.AA. o la PNP, algo que –remarca– tendrá que probarse en el juicio.

"No se cerró el Congreso, no se intervino el sistema de justicia. El golpe de Estado hubiese sido que se hubiese cerrado el Congreso o el Tribunal Constitucional. No se hizo. Fue un discurso que quedó en discurso, no se llegó a ejecutar", expresó Ayala.

Para el abogado constitucionalista Natale Amprimo, la trascendencia del caso es que quedará zanjado que quien pretende atribuirse el poder absoluto y salirse del marco jurídico constitucional paga las consecuencias. Y destacó el rol que jugaron las FF.AA. de no prestarse "a dar respaldo a quien usurpa del poder".

"La trascendencia es que es el primer caso en el siglo XXI en el cual un presidente es condenado por dar un golpe de Estado e intentar tener el poder en forma absoluta", apuntó.

Carrión remarcó que este es el caso más sólido que obra en contra de Castillo "más aún cuando testigos de este acto somos todos los peruanos". Para el penalista Gilmar Andía, aún "es complejo y de pronóstico reservado", toda vez que quienes estarán a cargo son jueces supremos con un nivel de exigencia jurídica bastante alto. Todo está en manos de la Corte Suprema.

EL GOLPISTA DESVARÍA

Castillo publicó un mensaje en X donde calificó su situación como un "secuestro político" y dijo que ese 7 de diciembre pronunció un "discurso político y patriótico", lo que la ley, remarcó, no le "prohíbe ni sanciona".

"Ese discurso, lejos de constituir un golpe de Estado o un acto de rebelión, encarnó el clamor generalizado del pueblo", dijo.



LOS ACUSADOS

PEDRO CASTILLO

Ex jefe del Estado

Delitos: rebelión, abuso de autoridad y grave perturbación a la tranquilidad pública. Requerimiento: 34 años de prisión y tres años y medio de inhabilitación. Estado: en prisión preventiva desde diciembre del 2022. Se afilió este año al partido Todo con el Pueblo, que él impulsa desde la prisión y que está en vías de inscripción.



BETSSY CHÁVEZ

Ex primera ministra

Delito: rebelión. Requerimiento: 25 años de cárcel, así como dos años y medio de inhabilitación. Estado: en prisión preventiva desde junio del 2023. En julio del 2024, se afilió a la agrupación en vías de inscripción que promueve Castillo.



ANÍBAL TORRES

Ex primer ministro

Delito: rebelión. Se requieren 15 años de cárcel, así como dos años y medio de inhabilitación. Estado: con comparecencia con restricciones desde diciembre del 2022. Este año se afilió al partido castillista Adelante Pueblo Unido, también en vías de inscripción.



ROBERTO SÁNCHEZ

Exministro y congresista

Delito: rebelión. Se requieren 25 años de cárcel en su contra, así como dos años y medio de inhabilitación. Estado: con comparecencia con restricciones desde abril del 2023. Actualmente se mantiene como congresista y es representante legal del partido Juntos por el Perú.



WILLY HUERTA

Exministro del Interior

Delito: rebelión. Se requieren 25 años de cárcel, así como dos años y medio de inhabilitación. Estado: con comparecencia con restricciones desde abril del 2023.

S/ 65 millones es la reparación civil que tendrían que pagar en forma solidaria.

Villa Navideña

UN MÁGICO REGALO PARA TODA LA FAMILIA

HASTA el 5 ENERO

Lun. a vie.: de 3 pm a 10 pm.
Sábados, domingos y feriados: de 12 m. a 10 pm.
*No habrá atención el 24 y 31 de dic.

Ingreso: s/30 o s/25 con TARJETA W por persona
(Niños menores de 3 años no pagan)

INCLUYE:

- ★ ZONA DE NIEVE
- ★ CASA DE PAPÁ NOEL
- ★ CASA DEL GRINCH
- ★ REALIDAD VIRTUAL

★ Nacimiento en vivo ★ Zona Tik Tok ★ Mini Villa
★ Túnel sin equilibrio ★ Correo ★ Laberinto mágico

¡y mucho más!

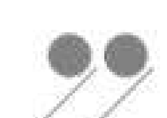
Adquiera también ENTRADAS EN Joinnus





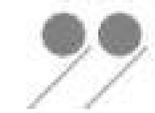

PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA

La mandataria participó ayer en la ceremonia por el aniversario de la PNP. Sigue sin dar explicaciones sobre los días en que no registra actividades oficiales.



"No podríamos hablar de una omisión de función cuando, por el contrario, hubo actos funcionales".

Juan Carlos Portugal
Abogado de la presidenta



"Cuando se ausenta, tiene que quedar suspendida su presidencia para que asuma el vicepresidente o el presidente del Congreso".

Erick Urbina
Abogado constitucionalista

Dina Boluarte pide que cesen "rumores de vacancia"

La presidenta de la República se pronuncia luego de que la fiscalía iniciara una investigación por presunta omisión de funciones y abandono del cargo.

THALÍA CADENAS

La presidenta Dina Boluarte pidió que cesen los rumores de una posible vacancia presidencial luego de que el Ministerio Público iniciara una nueva investigación en su contra por los presuntos delitos de omisión de actos funcionales y abandono del cargo.

La pesquisa se abrió luego de que el ex primer ministro Alberto Otárola confirmara que la jefa del Estado se sometió a una intervención quirúrgica el año pasado, que la habría dejado incapacitada para desempeñar sus funciones entre el 29 de junio y 9 de julio del 2023.

Ayer, durante una actividad oficial, Boluarte demandó que se detengan los rumores de su posible destitución del cargo. Sin embargo, continuó sin explicarle al país sobre su supuesta operación y los días que se habría ausentado.

"Basta de estar polarizando a la sociedad; basta los rumores de vacancia presidencial", expresó.

La mandataria afirmó que el pedido de vacancia viene de quienes "les gusta estar en el poder sin haber ganado nunca una elección democrática". "Hagan lo que hagan, digan lo que digan, seguiremos trabajando por el desarrollo de la patria", subrayó.

Fuentes de Palacio señalaron a este Diario que ni la jefa del Estado ni su portavoz, Fredy Hinojosa, se pronunciarán sobre el tema. Afirmaron que el vocero presidencial ya se pronunció en su momento y que para ellos el caso ya está zanjado.

En diálogo con Canal N, el abogado de Boluarte, Juan Carlos Portugal, restó importancia a la investigación fiscal contra la presidenta e indicó que aún no ha sido notificado.

Portugal descartó que la mandataria haya incurrido en el delito de omisión de funciones o abandono de cargo, y que, durante los días en cuestión, ella participó en dos sesiones de Consejo de Ministros y emitió 91 normas.

"No podríamos hablar de una omisión de función cuando, por el contrario, hubo actos funcionales", remarcó.

Portugal aseguró que, en el hipotético caso de que la mandataria se haya sometido a una rinoplastía, esta intervención no la incapacitaba mental o físicamente.

—Opiniones—

En diálogo con **El Comercio**, los constitucionalistas Óscar Urviola, Natale Amprimo, Alejandro Rospigliosi y Erick Urbina estimaron que la investigación contra Boluarte sería archivada, pues, a su juicio, la mandataria no habría cometido los delitos de omisión de funciones o abandono del cargo.

Urviola, Amprimo y Rospigliosi señalaron que la Carta Magna no establece que la mandataria tenga que avisar al Congreso sobre intervenciones quirúrgicas.

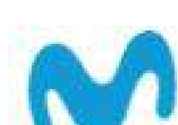
Urbina tuvo una postura discordante. Bajo su lectura, Boluarte no habría cometido un delito, pero sí una infracción constitucional. "Cuando se ausenta tiene que quedar suspendida su presidencia para que asuma el vicepresidente o el presidente del Congreso", subrayó.

SIN ACTIVIDADES

La agenda pública de la presidenta no registra actividades oficiales del 29 de junio al 9 de julio del 2023.

La única excepción es el 5 de julio, cuando Boluarte participó de manera virtual en una sesión del Consejo de Ministros, mediante la plataforma Webex, según documentación revisada por este Diario.

A NUESTROS PROVEEDORES



Se comunica a todos los proveedores del Grupo Telefónica, que por razones de cierre contable 2024, las fechas límites para la recepción de facturas del año 2024 serán las siguientes:

PROVINCIAS:	VIERNES 13 DE DICIEMBRE
LIMA:	LUNES 16 DE DICIEMBRE

La atención en la ventanilla para la recepción de facturas se reanudará el jueves 2 de enero de 2025, en los buzones de Adquira MarketPlace y facturaselectronicas@gesnext.com, según corresponda.

El Grupo Telefónica agradece a sus proveedores y usuarios que gestionen con anticipación el ingreso de sus facturas.

Lima, 7 de diciembre de 2024

EDICTOS



DISOLUCION Y LIQUIDACION

Conforme con el Art. 412º de la Ley General de Sociedades, se comunica que la Junta General de Accionistas del 4 de diciembre de 2024, acordó por unanimidad la disolución de **SAMAY III S.A.C**, con RUC 20547345739, inscrita en la Partida 12518011 del Registro de Personas Jurídicas de Lima, quedando nombrado LIQUIDADOR de la sociedad MARCO ANTONIO CARDENAS CARDENAS, con DNI 40169460.

Lima, 7 de diciembre de 2024
SAMAY III S.A.C.

EN EL CANDELERO

Alberto Otárola

Expresidente del Consejo de Ministros

El ex primer ministro Alberto Otárola confirmó lo que todos sabíamos sobre el rostro de Boluarte y provocó un debate insólito sobre la lealtad en la política.



POR FERNANDO VIVAS
Periodista

Alberto, poquita traición

La traición ya no es lo que era. En el Congreso ha alcanzado la mayoría simple. En el Ejecutivo, el piso es igual de resbaladizo, pero hay un código que se cumple, un pequeño seguro temporal que cubre de silencio a los despedidos súbitamente: el despedido se calla la boca mientras dure el régimen. El mutis será compensado más adelante, cuando la puerta giratoria lo reciba campante con fajín en su CV. Sin embargo, hemos empezado a ver exministros bocones. Eso sí, por regla general, todos han sido antes maltratados o desdeñados, pero no se vengan dramáticamente, sino con calculadas dosis de despecho. No hay sobredosis de ningún tipo en el cuento de Alberto Otárola confirmando lo que toda la cuenca del Pacífico sabe: que Dina se cambió la cara.

"Fue ella quien lo apartó cuando oyó otras voces que le susurraban 'Otárola te apantalla', y la instaban a preguntarse ante el espejo: ¿quién es la presidenta, quién es la bonita? Salió del trance con nuevo rostro y nuevo primer ministro".

Sin embargo, Juanjo el intenso, el ministro del Interior Juan José Santiváñez, quiso saborear un concepto épico y dijo que Alberto "es una persona desleal". Alberto le respondió en unas líneas no épicas sino propias del esperpento de la política nacional: "Decir la verdad no es ser desleal. Acorralar y traicionar a buenos policías, implementar por encargo seguimientos ilegales y aferrarse al cargo ante rotundo fracaso en la gestión eso sí es deslealtad". Fin del único round. Fíjense como Otárola, de paso, reafirma su convicción de que está siendo reglado por esbirros dinistas.

Dina no puede ser víctima de traición de Alberto ni de nadie porque no ha cultivado lealtades para la gobernanza. Si alguna fidelidad le queda es la consanguínea, la de su hermano Nicanor, porque a los ministros los quema sin pena. Por ejemplo, a Hania Pérez de Cuéllar la botó sin siquiera hablar con ella. A Alex Contreras, el ex-MEF, lo reunió con otros tres despedidos para un chau chau protocolar y se ahorró explicaciones personales.

Alberto, nuestro personaje de la semana, sí se reunió con Dina pero solo para pactar la forma en la que él mismo anunciaría una salida con la que no estaba contento. No era para menos. Él fue quien lideró la hazaña de hacerla viable como presidenta del Perú ante una mayoría congresal que contaba con los votos para inhabilitarla antes de vacar a Pedro Castillo. Ese era el plan que parecía inexorable. A mí me dejó de parecerlo cuando hablé con él, abogado de la entonces vicepresidenta, y vi tanta seguridad en su rollo y estrategia que me convenció de que la salvaría. Una vez juramentada lideró su alianza con la derecha imponiéndose ante Nicanor y el entorno progresista que le marcaba una ruta caviar inviable. Con cierta modestia, no peleó por el premierato, sino que pidió el Ministerio de Defensa. Tras las primeras protestas con muertos y la caída de Pedro Angulo, mientras los ministros progresistas desertaban, Alberto se convirtió en PCM y confirmó la alianza de derecha. Y ayudó a convencer a Dina de que no renuncie frente a las protestas que él estigmatizó con más énfasis que ella.

Otárola no puede ser un traidor a Dina, sino, acaso, a su formación en la izquierda moderada del PSR (Partido Socialista Revolucionario) y a su trabajo en el sistema interamericano. Y quizá fue irresponsable por haber convencido a su socia de mantenerse en el poder con muertos y heridos, y ser manirrota con el Congreso. Pero eso es política contrafáctica. La realidad es que no hubo adelanto y Alberto no la abandonó. Fue ella quien lo apartó cuando oyó otras voces que le susurraban "Otárola te apantalla", y la instaban a preguntarse ante el espejo: ¿quién es la presidenta, quién es la bonita? Salió del trance con nuevo rostro y nuevo primer ministro.

Alberto, el ex-PSR que había seguido en la órbita de la izquierda cuando fue ministro de Defensa de Ollanta Humala en el 2012, renunció ad portas de una censura y se las arregló para volver a la palestra como jefe de Devida; se convirtió en el garante de Dina ante el Congreso antiizquierdista, en su eficaz pararrayos y mejor vocero. Ha empezado a hablar desde que Hania Pérez de Cuéllar lo sindicó como posible chismoso de los Rolex, pero se mide. Cada dosis tiene este interlineado: "Esto no es nada, imaginen si digo todo lo que sé". Su límite no está en el cariño o respeto que mantenga por Dina, sino en el reconocimiento de responsabilidades propias y en el riesgo país tal como lo puede concebir un posible precandidato a –¿diputado, senador, alcalde?– de Somos Perú. "¿Desleal? ¿Traidor yo?", se repetirá masticando las palabras, y la respuesta está en una crónica entre rosa y roja: deslealtad y traición es lo que ha sufrido de manos de Yaziré Pinedo, la chica interceptadora que lo hubiera grabado aunque se la llevara a una isla desierta.

ILUSTRACIÓN: GIOVANNI TAZZA

PRESUPUESTO PÚBLICO 2025

Dos de las regiones más beneficiadas tienen baja ejecución

Distribución. La región que recibe el mayor incremento es La Libertad, cuyo gobernador –César Acuña– es el líder de la bancada que preside la Comisión de Presupuesto del Congreso.




MARTÍN HIDALGO
ISRAEL LOZANO

En la ley de presupuesto 2025, las regiones más beneficiadas no se caracterizan por haber ejecutado su presupuesto de manera eficiente en este 2024. A falta de menos de un mes para el cierre, los 25 gobiernos regionales aún no han ejecutado más de S/4.000 millones de sus partidas destinadas para obras.

Entre las cinco regiones más beneficiadas con mayor presupuesto para el próximo año figuran La Libertad y Áncash, dos de las regiones con peor ejecución presupuestal en materia de proyectos de inversión. En La Libertad, el gobernador es César Acuña, líder de Alianza para el Progreso, la bancada que preside la Comisión de Presupuesto del Congreso que delimita la distribución final de la ley. Mientras que Áncash es la región que representa Lady Camones, presidenta de la mencionada comisión.

Las regiones más beneficiadas suelen tener correspondencia a las presidencias de la Comisión de Presupuesto de turno. Este Diario ya demostró esta influencia política en las presidencias entre el 2008 y 2018, en un reportaje publicado en el 2019 [ver infografía].

Para Karla Gaviño, especialista en gestión pública, este hecho despierta suspicacias. "El presupuesto se debe asignar con base en la cantidad de gasto a realizar y a la capacidad de gasto de la entidad. Incluso, debería incluirse los resultados obtenidos. No debería estarse asignado con consideraciones que dejen de lado estos criterios técnicos para dar lugar a este tipo de escenarios donde pareciera que el presupuesto se asigna por aspectos de afiliación política", afirmó.

Esta situación genera descontentos en las gestiones que sí han podido ejecutar sus recursos de manera eficiente. Junín es la única región que, a falta de tres semanas para el cierre del 2024, ha ejecutado más del 90% de su presupuesto para obras. "Junín cierra el año de su bicentenario con una gestión que lidera la ejecución de obras a escala regional. Pese a ello, no ha sido beneficiada con un mayor incremento presupuestal para el 2025. Seguiremos insistiendo con que la distribución presupuestal sea por resultados de gestión, los indicadores son claros y debemos entender que solo podemos cerrar brechas ejecutando nuestro presupuesto de manera eficiente", dijo Zósimo Cárdenas, gobernador de Junín.

—El cuadro final—

En la segunda mitad de año, la cifra de ejecución empieza a convertirse en un dolor de cabeza para los gobernadores y algunos realizan malabares para no acabar tan mal en el cuadro general. Una situación detectada por este Diario es la reducción del presupuesto que permite evitar cifras más bajas de ejecución. En este 2024, esto se repite en cuatro gestiones regionales.

Desde el equipo del gobernador César Acuña, refirieron que la reducción de S/128 millones respondió a dos factores: 1) la reducción del marco presupuestal por parte del MEF, y 2) la transferencia a gobiernos locales. La mayoría del monto reducido responde al segundo punto, pues se transfirieron S/84 millones a las alcaldías de la circunscripción. En el 2023, La Libertad registró una reducción similar de S/123 millones.

En Arequipa, la situación es similar. "En este año 2024 hemos realizado transferencias financieras a favor de gobiernos locales en el orden de S/124 millones. Entre incorporaciones y modificaciones, se llega a la fecha a una baja en el PIM por S/22 millones", explicó el gobernador Rohel Sánchez.

Luis Miguel Castilla, director de Videnza Instituto, considera que para que prime la buena ejecución y se eviten estos escenarios es importante que no haya cambios entre el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) y el Presupuesto Institucional Modificado (PIM), lo cual es una recomendación de la OCDE. "Hay mucha manipulación, porque tratan de aplicar tardíamente modificaciones en su presupuesto para quedar bien en la foto. El hecho de tener un PIA desde el inicio de la gestión es la forma de evitar estas transferencias. La recomendación internacional es evitar las modificaciones excesivas del presupuesto y que cada gobierno nacional, regional o local tenga un PIA que no se modifique a lo largo del año", indicó.

PENDIENTE

Al cierre de esta edición, se cumplen seis días de que se aprobara la ley de presupuesto público 2025. Sin embargo, hasta la fecha no ha sido promulgada. Este es el paso final para que la norma entre en vigencia.

Los criterios políticos en la distribución presupuestal

Indicadores que muestran una repartición sin criterios técnicos en las leyes presupuestales.

Los más beneficiados en la ley de presupuesto 2025

Región	Incremento en la ley de presupuesto 2025 aprobado por el Congreso en comparación con el Presupuesto Institucional de Apertura 2024 (en millones de soles)	Ejecución del presupuesto destinado para obras en el 2024 (al 3 de diciembre)	Posición en el ránking de ejecución presupuestal de obras en el 2024
La Libertad	220'814.626	60,1%	21º
Ayacucho	169'909.822	75,1%	11º
Áncash	146'295.949	37,1%	25º
Piura	108'778.068	74,9%	12º
Loreto	74'255.372	79,4%	6º
Apurímac	72'101.549	74,4%	13º
San Martín	72'027.374	69,0%	17º
Cajamarca	67'233.828	70,6%	15º
Amazonas	64'763.718	78,0%	9º
Cusco	63'792.553	81,7%	3º
Tacna	62'522.071	81,4%	4º
Junín	61'632.019	91,2%	1º
Ica	60'424.970	70,8%	14º
Puno	58'829.532	69,0%	16º
Ucayali	54'760.646	89,8%	2º
Arequipa	53'675.570	79,0%	8º
Lima	49'517.719	50,8%	23º
Lambayeque	44'655.629	68,6%	18º
Huánuco	43'463.494	62,0%	20º
Callao	39'171.996	43,3%	24º
Huancavelica	28'272.314	79,2%	7º
Pasco	25'445.068	56,9%	22º
Tumbes	22'890.214	79,6%	5º
Moquegua	15'859.081	66,9%	19º
Madre de Dios	12'375.613	76,0%	10º


El gobernador es César Acuña, líder de APP, cuya bancada preside la Comisión de Presupuesto en el Congreso.


El gobernador Wilfredo Oscorima fue presentado este 2024 como nuevo afiliado de APP.


Pese a ser la región con peor ejecución, fue una de las más beneficiadas en la ley de presupuesto. Lady Camones, presidenta de la Comisión de Presupuesto, es representante por Áncash.


Pese a que su gestión es la única que ha ejecutado más del 90% de su presupuesto este 2024, el gobernador Zósimo Cárdenas no recibió un incremento presupuestal significativo.

■ En los dos últimos años, APP y Somos Perú (los partidos con mayor número de autoridades subnacionales) han controlado la Comisión de Presupuesto del Congreso.

Leyenda: Regiones cuyo gobernador es de APP / Regiones cuyo gobernador es de Somos Perú / Región por la que fue elegido el presidente de la C. Presupuesto

Ley de presupuesto	2024	2025
Presidente de comisión	**José Jerí** (Somos Perú), período 2023-2024	**Lady Camones** (APP), período 2024-2025
Regiones con mayor incremento presupuestal	Piura	La Libertad
	Loreto	Ayacucho
	Junín	Áncash
	Cajamarca	Piura
	La Libertad	Loreto

Maquillando las cifras de ejecución

Hacia el final de año, algunos gobiernos regionales recortan sus presupuestos para mejorar su ejecución.

En obras, estas regiones han modificado sus presupuestos a la baja.

	Variación entre el Presupuesto Institucional Modificado (PIM) y el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) para obras	Ejecución presupuestal para obras	Cifra de ejecución si no se hubiera modificado a la baja el presupuesto
EN EL 2024 (cifras al 3 de diciembre)			
La Libertad	-128'387.025	60,1%	51,0%
Arequipa	-22'080.787	79,0%	76,5%
Piura	-21'848.494	74,9%	73,7%
San Martín	-18'824.315	69,0%	67,0%
EN EL 2023			
Áncash	-287'229.117	39,3%	26,1%
Piura	-232'294.191	89,0%	70,3%
La Libertad	-123'154.320	72,6%	60,0%
Arequipa	-120'612.685	90,0%	76,5%
Tacna	-65'513.206	66,0%	53,1%
Callao	-58'543.696	55,4%	42,5%

El gobernador César Acuña modifica a la baja su presupuesto para obras por segundo año consecutivo.



Fuente: Ministerio de Economía, Texto sustitutorio de la Comisión de Presupuesto. Información actualizada al 6 de diciembre. Elaboración propia.



Hasta
70% dscto
En Juguetes



Hasta **40%** dscto

fisher-price
baby alive
PAW PATROL
Harry Potter
Barbie
Play-Doh
Buki France
cayro the games

Hasta **50%** dscto













PROMOCIÓN VÁLIDA DEL 7 DE DICIEMBRE AL 09 DE DICIEMBRE DE 2024 Y/O HASTA AGOTAR FONDO PROMOCIONAL. HASTA 70% DE DESCUENTO EN CÓDIGOS SELECCIONADOS DE LA CATEGORÍA JUGUETES (NO VÁLIDO PARA RODADOS, ACCESORIOS DE BEBÉ, PELOTAS, PRODUCTOS DE LA ZONA COLECCIONISTA, JUEGOS DIDÁCTICOS). HASTA 50% DE DESCUENTO EN PRODUCTOS SELECCIONADOS DE LA MARCA GABBY'S DOLLHOUSE, BLUEY, MARVEL, X SHOT, FUNKO, MC FARLANE, HOT WHEELS, NAT GEO. HASTA 40% DE DESCUENTO EN PRODUCTOS SELECCIONADOS DE LAS MARCAS BBABY ALIVE, BUKI, CAYRO, FISHER PRICE, HARRY POTTER, PLAY DOH, BARBIE, PAW PATROL. STOCK DISPONIBLE POR CÓDIGO PARTICIPANTE: 05 UNIDADES POR ESTABLECIMIENTO. MÁXIMO DE COMPRA: 03 PROMOCIÓN POR CLIENTE Y POR TRANSACCIÓN. NO ACUMULABLE CON OTRAS PROMOCIONES Y/O CUPONES DE DESCUENTO. IMÁGENES REFERENCIALES. APLICABLE PARA COMPRAS EN TIENDAS RETAIL CON PRECIO DE LISTA MINORISTA DE LIMA Y PROVINCIA. (INCLUIDO FRANQUICIAS). LA PLASTILINAS Y MASAS NO ESTÁN COMPRENDIDAS EN LA PROMOCIÓN POR NO SER PARTE DE LA CATEGORÍA JUGUETES. TAI LOY S.A- RUC: 20100049181.

ENCUENTRA ESTO Y MÁS EN

tailoy.com.pe



MIRADA



Milton von Hesse
Director de Videnza Consultores

El mayor gasto de inversión descentralizada en lo que va de este gobierno no muestra aún alguna incidencia positiva en la calidad de los servicios públicos.

El 'boom' de la inversión pública: ¿cómo van las regiones?

Una característica fundamental de la política fiscal expansiva del gobierno actual ha sido el constante aumento de los recursos destinados a inversión pública. Según el Banco Central de Reserva, la inversión pública total en el país se ha incrementado en los tres primeros trimestres del año de manera consistente en relación con el 2023. Así, dichas tasas de crecimiento fueron de 39,9%, 16,2% y 18,8%, respectivamente. En términos de la utilización de esta variable macroeconómica para incidir de manera positiva en el PBI, la estrategia ha resultado coherente dado que, según lo proyectado por el BCR, este año creceríamos encima del 3%, a diferencia del año pasado en el que se registró una caída del 0,6%.

Esta estrategia de expansión de la inversión pública vino acompañada de mayor disponibilidad de recursos por parte de los gobiernos subnacionales, que ejecutan casi las dos terceras partes de la inversión pública total. En el caso específico de los gobiernos regionales, la mayor disponibilidad de recursos para ejecutar proyectos es la más alta desde que ellos se crearon. Este año, al 30 de noviembre, según la consulta amigable del MEF, los gobiernos regionales ya habían ejecutado más de S/11.000 millones en inversión pública, cifra que supera los S/10.102 millones del año pasado y que representa el doble de lo que se ejecutaba normalmente en un año prepandemia. Los gobiernos regionales que encabezan las lista con mayores montos de inversión pública ejecutada a noviembre corresponden a Piura (S/1.000 millones), Loreto (S/918 millones) y Cusco (S/908 millones).

ILUSTRACIÓN: VÍCTOR AGUILAR



Si bien se verifica este significativo mayor gasto de inversión a escala descentralizada en lo que va de este gobierno, las cifras de las encuestas realizadas por el INEI (Enaho y Enapres) no muestran todavía alguna incidencia positiva en la mayor disponibilidad o calidad de los servicios públicos a los ciudadanos en sectores como educación, salud, agua y transportes. Según el índice regional de eficiencia de la inversión pública que elabora Videnza, el sobrecosto por encima del valor del expediente técnico de la ejecución de proyectos en las regiones es, en la actualidad, del 23% en promedio, habiendo casos como el de Pasco cuyo sobrecosto duplica ese promedio. De acuerdo con el mismo índice, en lo que va del año el retraso de los proyectos que se vienen ejecutando por los gobiernos regionales supera los mil días en promedio.

La mayor disponibilidad de recursos no solo responde a la estrategia de expandir el gasto interno para compensar la ralentización del crecimiento de la inversión privada y así incidir en el crecimiento del PBI, sino también en la necesidad de buscar apoyo político en las regiones para un gobierno cuya aprobación es de apenas un dígito. Sin embargo, el costo de esta política expansiva ya empieza a pasar factura. El último reporte de la Contraloría General de la República muestra que el valor de las obras paralizadas en el país se ha incrementado significativamente entre el año pasado y este, y asciende a S/43.000 millones y, seguramente, su siguiente informe sobre corrupción no presentará cifras alentadoras.

El Comercio no necesariamente coincide con las opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.

Jingle Sale
Del 5 al 9 de diciembre
PLAN DIGITAL + club El Comercio
Suscríbete
S/5 al mes
Pago único de S/60
80% OFF
*Válido solo para nuevos suscriptores

OPINIÓN

JOSÉ RIVERA Y PIÉROLA

Creative Chairman & CEO de Circus Grey Perú



El Perú es el mejor ‘brief’

Vivimos en un país en donde todavía nos falta mucho por desarrollar en educación, salud, servicios de agua potable, saneamiento e infraestructura. Si bien por un lado es triste ver todo lo que le falta a nuestro país para salir adelante, por el otro se abre una batería infinita de oportunidades para que las marcas tomen acción y no solo generen ventas y conexión con los consumidores, sino también aporten a la sociedad y al país cubriendo necesidades desatendidas por las autoridades y además dándole a las marcas la oportunidad de generar las ideas más potentes, relevantes y creativas del año.

Nadie puede negar que la necesidad y la carencia son dos grandes catalizadores para crear, a veces, las ideas y soluciones más disruptivas e innovadoras.

> “La necesidad y la carencia son dos grandes catalizadores para crear, a veces, las ideas y soluciones más disruptivas e innovadoras”.

Para muestra solo basta un botón. En el reciente festival El Ojo de Iberoamérica (el más importante concurso de publicidad y márketing de la región) celebrado en noviembre en la ciudad de Buenos Aires, nuestro país tuvo una destacada participación y una constante de todas estas grandes ideas ganadoras era que no solo contribuían al crecimiento del negocio o a la reputación de las marcas, sino que también cubrían alguna necesidad desatendida en la sociedad o en el país por parte del Estado.

Estas son algunas de las ideas peruanas que más sobresalieron en esta última edición de El Ojo de Iberoamérica:

1. Veredas que Guían, de Cemento Sol, que con su innovación en el sistema de baldosas podotáctiles ayuda a miles de personas con discapacidad visual a encontrar los establecimientos de primera necesidad con total independencia y autonomía.

2. Amunas Recovery, de cerveza Cusqueña, una idea que ayuda a recuperar antiguos canales de regadío incas, fundamentales para ayudar a los agricultores de la zona.

3. The Cushioning Route, de Nike, que para demostrar la nueva tecnología de sus suelas parchó todos los huecos del malecón de Barranco para que los ‘runners’ puedan trotar con total seguridad y sin lesionarse.

4. Andes Hens, de huevos La Calera, que para llevar su producto a las zonas más inaccesibes de los andes decidió enviar gallinas especialmente preparadas para que así sus pobladores puedan estar mejor nutridos con huevos frescos todos los días.

5. El Ranking Culinario que Alimentó a Millones, de Alicorp, que a través de las ollas comunes llevó comida a millones de familias en las zonas más vulnerables y necesitadas del país.

Si nos detenemos por un momento a pensar, vamos a darnos cuenta de que nuestro país tiene miles de oportunidades de mejora, tiene miles de necesidades, miles de carencias y miles de problemas por resolver; que a la vez son miles de ‘briefs’ inspiradores y relevantes para muchas marcas.

A veces la falta de algo puede ser todo lo que necesitamos para mejorar el negocio, conectar con la gente, aportar al país y generar las ideas más disruptivas e innovadoras del mundo.

El Comercio no necesariamente coincide con las opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.

La SBS actualiza monto del Fondo de Seguro de Depósito

La Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS), mediante circular B-2273-2024, publicada ayer en el diario “El Peruano”, ha dispuesto la actualización trimestral del monto máximo de cobertura del Fondo de Seguro de Depósito (FSD) de S/121.900 en el período setiembre-noviembre del 2024 a S/121.600 para diciembre 2024-febrero 2025.

De acuerdo con la SBS, la cobertura que brinda el FSD se ajusta trimestralmente por la variación del índice de precios al por mayor (IPM). Asimismo, precisó que la reducción del monto de cobertura se explica por la variación negativa del IPM.

La SBS señaló que están cubiertos los depósitos a la vista de las demás personas jurídicas. Dentro de los depósitos cubiertos se encuentran los depósitos a la vista, de ahorro, a plazo y la compensación por tiempo de servicios (CTS).



Vive una experiencia internacional de coctelería con Booze The Bar Room

El evento estará dirigido por su creador **Gerson Arteaga** con quien disfrutarás de una cata y degustación de platos con temática internacional.

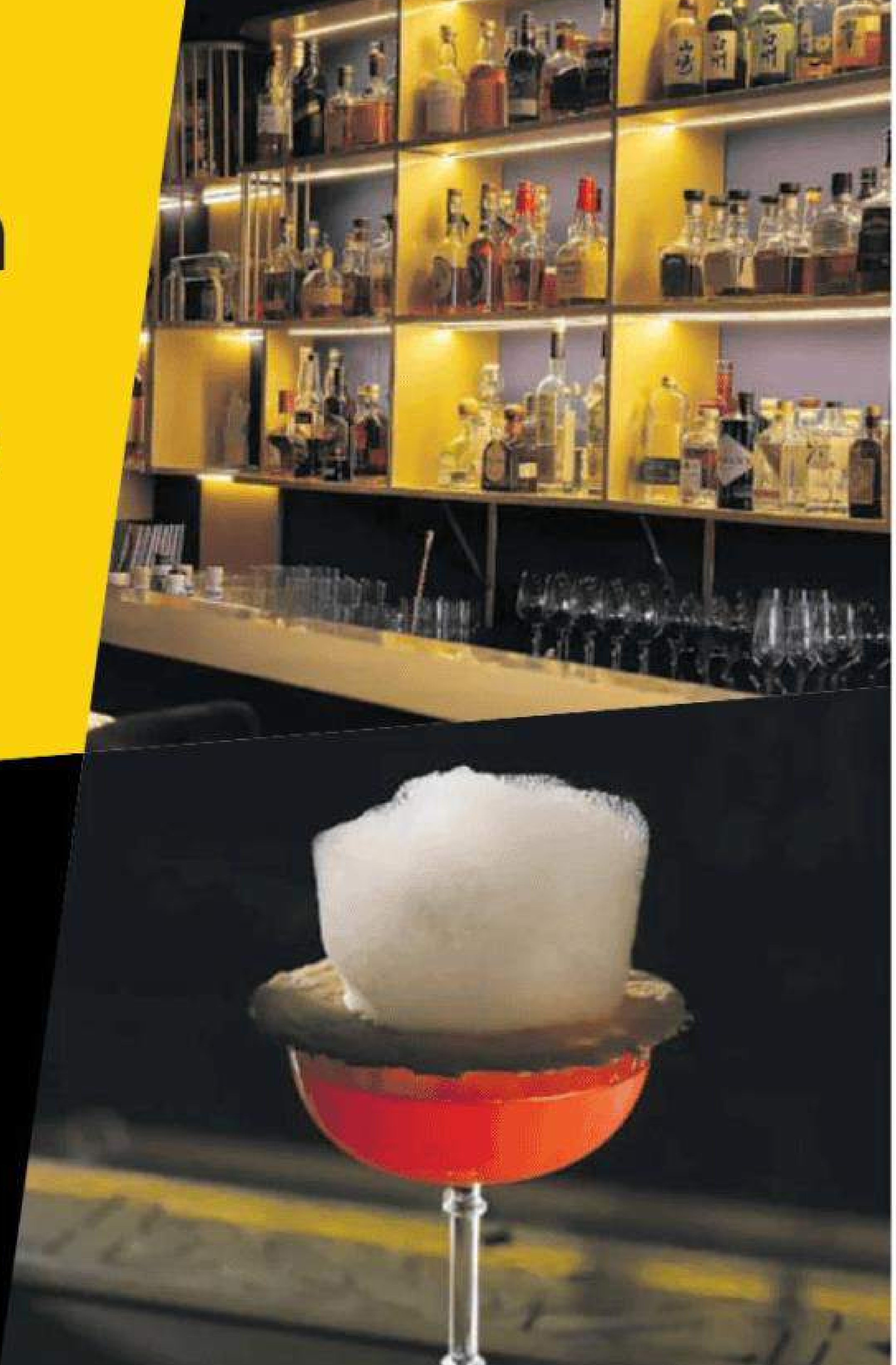
Regístrate al sorteo **aquí**



11 de diciembre / 7 PM

Lugar:
Calle Bellavista 370 - Miraflores
Cupos:
4 suscriptores + 1 acompañante c/u

Razón Social: Booze Corporation SAC RUC: 20611524634
Razón Social: Empresa Editora El Comercio S.A.C RUC: 20143229816



TOMAR BEBIDAS ALCOHÓLICAS EN EXCESO ES DAÑINO



MILAGROS ASTO SÁNCHEZ

ENTREVISTA
NATALIYA MOROZOVA
CEO de Havas Village Ucrania



"La guerra ha sido una gran lección de adaptación y transformación"

La experta en comunicación y publicidad llegó al Perú para compartir su experiencia de resiliencia en medio de la guerra en Ucrania que pronto cumplirá tres años. Afirma que ha aprendido a ser una verdadera lideresa bajo las bombas.

JOEL ALONZO



Nataliya Morozova defiende la importancia de aplicar un modelo de liderazgo que enfrente la adversidad.

Nataliya Morozova nunca imaginó que Ucrania viviría una guerra como la que estalló hace casi tres años ni que eso la convertiría en un ejemplo de liderazgo en tiempos de conflicto. El 24 de febrero del 2022, la CEO de Havas Village Ucrania, pionera en comunicación, despertó con el bombardeo de su ciudad. Puso su archivo fotográfico familiar y más cosas de valor en una maleta y partió con sus seres queridos a un lugar seguro lejos de Kiev. "Fue inesperado y dramático. Empecé a llamar a mis amigos y colegas. Conversábamos sin parar, no sabíamos si volveríamos a casa o no, si debíamos apagar la nevera o no... No entendíamos nada, solo que nuestro país estaba bajo ataque", cuenta a **El Comercio**.

La experta en comunicación y publicidad tiene la habilidad de transformar esos recuerdos en aprendizaje. Esta semana, llegó a nuestro país para contar su experiencia en el Meaningful Day 2024, evento organizado por Havas Perú, que reunió a líderes del márketing, la creatividad y los medios.

— En el mundo empresarial siempre se habla de transformar la adversidad en oportunidad. ¿Pensó alguna vez que la adversidad que le tocaría enfrentar sería una guerra de verdad?

Llevábamos siete años en guerra [desde que Rusia se anexionó la península ucraniana de Crimea], pero no la sentíamos. Sabíamos que un conflicto mayor podía ocurrir, pero no a una escala tan grande. Esperábamos cierta activación en la primera línea, pero no en todo el país. Hoy estoy muy segura de que la guerra puede ser un catalizador para muchas transformaciones. Nosotros nos volvimos más adaptables, más creativos, aprendimos a sobrevivir. A veces bromeo diciendo que probablemente los altos directivos de Ucrania son los mayores gestores de crisis del mundo, porque gestionamos nuestro negocio bajo las bombas, y antes tuvimos dos revoluciones y la pandemia.

— ¿Lidiar con una guerra cambia totalmente la forma de pensar y actuar de una persona?

Desde luego. Es una vacuna de por vida de rapidez mental, resiliencia y adaptación. Ojalá nadie jamás vuelva a tener esa experiencia. Vivimos en el siglo XXI, es una locura que ocurran cosas así. A veces transformar un negocio lleva entre cinco y diez años, y nosotros lo hicimos en meses. Sin duda ha sido una gran lección de eficiencia, adaptación y transformación. En resumen, reconstruir.

— ¿Qué pasó con su vida laboral tras el comienzo de la guerra?

Nuestro negocio cayó un 80% en un día. No teníamos dinero para el sueldo, ni ingresos ni claridad sobre el futuro. Me fui tres meses al extranjero. Mi marido se quedó en Kiev y se enroló en las FF.AA. Durante el tiempo que estuve fuera del país, el negocio no se detuvo. No dejamos de trabajar ni un solo día. Incluso el día de la invasión empezamos a trabajar gratuitamente en medio de la guerra informativa.

— Usted y su equipo recibieron muchas cartas de sus colegas de todo el mundo. ¿Recuerda alguna en especial?

Las recuerdo todas porque fueron muy emotivas y supusieron un gran apoyo. Havas incluso tuvo la iniciativa de recaudar fondos para dar dinero a los empleados con el fin de comprar comida o pagar el alquiler de los departamentos en el extranjero durante un mes. También lanzamos una agencia en la nube, Havas Village in Exile, y pedimos a nuestros colegas de Havas Network que nos dieran trabajo. Así trabajamos con más de 20 países y con esa idea sobrevivimos como negocio.

PERFIL

TRAYECTORIA

Nataliya Morozova tiene más de 20 años de experiencia en el sector de la publicidad y la comunicación. Es experta en gestión estratégica, márketing y comunicación. Forma parte de Havas Village Ucrania desde el 2004.

En el 2023, pudimos empezar a recuperar el negocio en Ucrania.

— ¿Cuál es la principal lección de esta experiencia que se puede aplicar al mundo empresarial?

Creo que la capacidad de aceptar cualquier experiencia nueva, por terrible que sea. En segundo lugar, hay que centrarse en las personas tanto como sea posible, sobre todo en el negocio de la publicidad. Nuestros recursos son las personas.

— ¿Es difícil ser un líder para la gente en estas circunstancias?

Sí, puedes ser un compañero para todos, pero tú no tienes a nadie a quien llorar. Voy a la oficina casi todos los días solo para que la gente me vea, compruebe que estoy bien y que estamos luchando. No tengo excusas para estar triste. A veces es difícil. Pero sí, en circunstancias difíciles tú debes ser un líder para ellos y mostrarles cómo gestionar toda esta situación, no solo en el trabajo, sino también en la vida.

— ¿Cómo ha convertido a las marcas en un motor de ayuda a la sociedad en tiempos de guerra?

En realidad, no era necesario impulsarlas porque no teníamos ni tenemos otra opción. Si quieres ser significativo, debes ser significativo para la sociedad, para la gente, debes hacer las cosas que ayuden a la gente a sobrevivir durante esta invasión a gran escala. Y la gente siente cuando tú eres veraz.

— ¿Cómo trabaja ahora el equipo de Havas en Ucrania? ¿Cuántos siguen en el país?

El 99% de nuestro equipo está en Kiev, o al menos en Ucrania. Tenemos un trabajo híbrido. Construimos un espacio de 'coworking' que es un refugio antibombas, y tenemos todo allí, un generador, Starlink, agua. Cuando los rusos bombardean nuestro sistema eléctrico y tenemos uno, dos o tres días de apagón, invitamos a nuestros clientes, vecinos y competidores a nuestro refugio para que trabajen, se calienten, carguen sus teléfonos.

— Usted dice que la guerra moldea a las personas, a las marcas y a las empresas. ¿Cómo ha cambiado usted como persona y como líder empresarial?

Me he hecho más fuerte. Nunca sabes cómo vas a reaccionar si llegas a estar bajo las bombas. ¿Huirás, te congelarás o lucharás? Mi reacción fue luchar y estoy feliz de haber descubierto estas cosas dentro de mí, he aprendido que puedo ser una verdadera líder bajo las bombas.

— ¿Por qué es importante compartir esto con los peruanos?

Nuestro mundo es tan incierto, hay tantas revoluciones tecnológicas, tanta inestabilidad política y económica, somos inestables en todas partes. En el Perú también hay grandes desafíos y es bueno intercambiar experiencias sobre cómo reaccionar ante las dificultades. Tal vez pueda compartirles algo de inspiración y motivación y mostrarles cómo la vida puede continuar incluso en medio de la guerra.

AFP



Todo ha quedado listo para que Notre Dame vuelva a abrir sus puertas luego de más de cinco años desde el feroz incendio.

Reapertura de Notre Dame sufre cambios debido al mal tiempo

Fuertes vientos obligan a que ceremonia se realice hoy solo en el interior, y ya no en las afueras de la catedral parisina. Unos 35 jefes de Estado y de Gobierno estarán presentes.

Los responsables de la reapertura de la catedral de Notre Dame reorganizaron ayer sus planes y esta se realizará finalmente solo en el interior del templo debido a las condiciones meteorológicas desfavorables previstas.

"De común acuerdo entre la diócesis de París y la presidencia de la República, toda la ceremonia tendrá lugar en el interior de la catedral de Notre Dame de París", detallaron esas dos instituciones en un comunicado conjunto.

En concreto, los organizadores indicaron que los servicios meteorológicos franceses prevén para hoy rachas de viento de entre 65 y 80 kilómetros por hora.

Eso obliga a reorganizar los preparativos, que inicialmente contemplaban dos tiempos muy marcados: uno más político en el exterior, liderado por el presidente, Emmanuel Macron, y otro en el interior, más religioso, con el arzobispo de París, Laurent Ulrich, como protagonista.

La ceremonia iba a empezar a las 7 p.m. (1 p.m., hora peruana) en el patio junto a la fachada, donde se iban a ubicar los invitados, pero ahora todo indica que se desarrollará una hora más tarde en el interior.

–Asistencia masiva–

Unos 35 jefes de Estado y de Gobierno han confirmado su asistencia a esta ceremonia oficial de reapertura. Entre ellos estarán los reyes belgas Felipe y Matilde; el presidente alemán, Frank-Walter Steinmeier; el ucraniano, Volodimir Zelenski; el jefe de Estado paraguayo, Santiago Peña, o el de la República Democrática del Congo, Félix Tshisekedi. También estarán el príncipe británico Guillermo, la primera dama estadounidense, Jill Biden, y el mandatario electo de EE.UU., Donald Trump

En el plan original se iba a proyectar un video sobre la reconstrucción y se iban a realizar una lectura dramatizada y un número musical, antes de dar paso al plato fuerte de los actos en el exterior: un discurso del presidente Macron para resaltar la reapertura como un momento de orgullo nacional y de unidad.

Desde el Elíseo habían incidido en marcar el carácter laico y republicano de esa intervención del mandatario.

Solo después de esos actos, de acuerdo con la planificación original, asumiría la batuta el arzobispo Ulrich para golpear con la cruz la puerta de la catedral gótica, pronunciando un salmo tres veces antes de cruzar el umbral.

La de hoy es la segunda vez que el clima afecta este año un acontecimiento de gran envergadura, después de que la lluvia aguara a fines de julio la ceremonia de apertura de los Juegos Olímpicos de París, que discurrió a lo largo del río Sena y junto a la Torre Eiffel.

EXPECTATIVA POR CITAS

MACRON ANFITRIÓN
Antes de la reapertura de Notre Dame, Emmanuel Macron se reunirá en el Elíseo hoy con Donald Trump y a continuación con Volodimir Zelenski.

¿TRUMP Y ZELENSKI A SOLAS?
Aún no se sabe si Trump y Zelenski conversarán entre ellos. Sería un encuentro muy esperado, ya que sobre la mesa está el futuro del apoyo de EE.UU. a Kiev en la guerra contra Rusia.

Presidente surcoreano deja el cargo en manos de su partido

El presidente surcoreano, Yoon Suk-yeol, pidió disculpas a sus compatriotas por la ley marcial que conmocionó al país en la noche del martes 3 y afirmó que dejaba su cargo en manos de su agrupación, el Partido del Poder Popular (PPP).

"Pido sinceras disculpas por causar preocupación e inconveniencias a la ciudadanía", dijo Yoon en una breve alocución en la mañana de este sábado en su primera aparición pública desde que levantó la ley marcial horas después de imponerla.

"La declaración de la ley marcial fue realizada desde un sentido de urgencia como presidente", afirmó el mandatario, quien añadió que "no eludirá las responsabilidades legales o políticas derivadas de esa decisión".

El presidente anunció, asimismo, que dejará "la estabilización de la situación política, incluido su mandato, en manos del partido", ante la creciente presión para que abandone el cargo.

El líder del PPP, Han Dong-hoon, le respondió así: "El normal desempeño de los deberes del presidente es imposible bajo estas circunstancias y una pronta renuncia es inevitable".

AFP



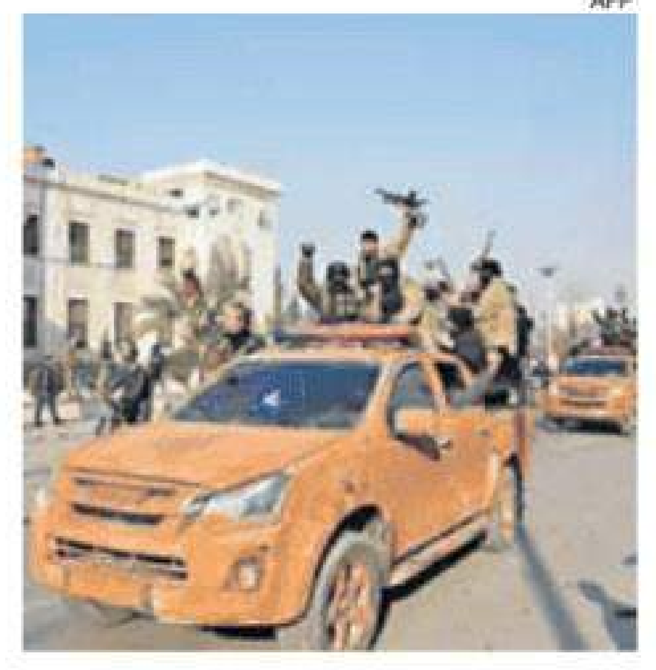
La reaparición de Yoon Suk-yeol por TV desató gran expectativa.

Rebeldes sirios siguen tomando ciudades y están más cerca de la capital

El jefe de los rebeldes en Siria, Abu Mohamed al Jolani, declaró ayer que su objetivo es "derrocar al régimen" de Bashar al Asad después de que sus combatientes se apoderaran de ciudades claves en una ofensiva fulgurante.

En menos de una semana, el avance de los insurgentes asestó un duro revés al gobierno del presidente Al Asad. Los rebeldes del grupo islamista radical Hayat Tharir al Sham se hallan a las puertas de Homs, la tercera ciudad del país, a solo 150 km de la capital, Damasco.

AFP



Los islamistas se han apoderado de Alepo y Hama, dos urbes importantes.

Aviones rusos y sirios bombardearon posiciones cerca de Homs, indicó el Observatorio Sirio de Derechos Humanos.

Estos enfrentamientos son los primeros de tal magnitud desde el 2020 en un país devastado por la guerra civil, que desde su inicio en abril del 2011 ha dejado ya medio millón de muertos.

–EE.UU. emite alerta–

Estados Unidos hizo un llamado a sus ciudadanos a salir de Siria "ahora que aún hay vuelos comerciales disponibles", según una nota de alerta publicada por el Departamento de Estado ante el avance de las fuerzas rebeldes.

"Las condiciones de seguridad se mantienen volátiles e impredecibles, con choques entre grupos armados a lo largo del territorio", advierte la nota.

Dan 10 años de cárcel a organizador de terapia de bofetadas en Inglaterra

El organizador de un centro terapéutico en Inglaterra que organizaba sesiones en las que se trataba a personas con bofetadas para supuestamente expulsar toxinas ha sido sentenciado a 10 años de cárcel al fallecer una paciente después de que el imputado la alentara a dejar de tomar insulina.

Hongchi Xiao, de 61 años, natural de Cloudbreak (California, EE.UU.), fue declarado culpable de "maltrato negligente grave" después de que la mujer, Danielle Carr-Gomm, de 71 años, muriera a consecuencia de complicaciones relacionadas con su diabetes en el 2016.

La víctima dejó de tomar insulina durante un taller organizado en Wiltshire por Xiao ese mismo año.

Al desvelar la sentencia, el juez Robert Bright señaló que la mujer "era juvenil y vigorosa, con muchísima vida por delante", y dijo que "su muerte fue una tragedia", al tiempo que consideró que Xiao podrá ser deportado a Estados Unidos tras cumplir la pena.

El Callao casi duplica tasa de homicidios de Lima Metropolitana

ALARMANTE. El Gobierno ha declarado en estado de emergencia seis distritos de la región debido al creciente número de crímenes violentos. Sicarios juveniles han tomado las calles. La policía capturó a 'Araña', un presunto asesino que mataba a bordo de una bicicleta.

La violencia en el Callao, brutal y hasta cotidiana, desangra sus calles. Jóvenes y adolescentes armados, protagonistas de un sicariato que ya no sorprende, amenazan barrios que parecen abandonados a su suerte. Ayer, el Gobierno extendió el estado de emergencia en seis distritos: Carmen de la Legua, Bellavista, Mi Perú, Callao Cercado, La Punta y La Perla quedan bajo un régimen de excepción por 60 días, con lo que se unieron a las 14 jurisdicciones de Lima y Callao –Ventanilla ya estaba en emergencia– acorraladas por el miedo.

De acuerdo con el Ministerio del Interior, la región Callao registra la segunda tasa de homicidios más alta en el ámbito nacional, con 13,5 por cada 100.000 habitantes, lo que equivale a 163 asesinatos hasta octubre de este año. Actualmente, en el primer puerto viven 1'209.614 personas.

No muy lejos del Callao, Lima Metropolitana, con una población de 10'292.408, tiene una tasa de 7,9 homicidios por cada 100.000 personas, lo que suma un total de 818 muertes. La tasa de la provincia chalaca es casi el doble de la registrada en la capital.

A pesar de que Ica y La Libertad cuentan con una menor cantidad de ciudadanos a diferencia de Lima Metropolitana, sus tasas de homicidio son comparables, con 7,5 y 9,5 por cada 100.000 habitantes, respectivamente. En cambio, Tumbes, con 266.653 personas, ha alcanzado la tasa de homicidios más alta en el ámbito nacional, con 15 por cada 100.000 habitantes.

—Bajo análisis—

El gobernador regional del Callao, Ciro Castillo Rojo, declaró a **El Comercio** que está a favor de la medida de estado de emergencia en la provincia chalaca siempre que se desarrolle un plan multisectorial que garantice resultados positivos en la lucha contra la criminalidad.

"Los estados de emergencia tendrán mejores resultados si vienen unidos a una estrategia que se complementa con acciones que vienen del Ministerio del Interior", señaló Castillo Rojo.

En esa línea, el exdirector de la Dirección Nacional contra el Terrorismo, el general PNP (r) José Baella, resaltó que la extensión de la emergencia es justificada por el aumento de los delitos. No obstante, destacó la necesidad de contar con una estrategia definida para combatir las extorsiones.

Por otro lado, el exjefe de la Región Policial Callao, general PNP (r) Cluber Aliaga, subrayó que el estado de emergencia por sí solo no resolverá la crisis de inseguridad. "Para que funcione verdaderamente un estado de emergencia se requiere duplicar el número de efectivos debidamente equipados y contar con un sistema de inteligencia efectiva", concluyó.

EL DATO

La semana pasada, en Puente Piedra fue detenido un menor de 16 años por aparentemente haber asesinado a un chofer.

Fuentes de este Diario indicaron que se trataba de 'Kiko', un sicario chalaco que recientemente había recuperado su libertad.

—Un caso de terror: 'Araña', el sicario de la 'bici'—

Hasta hace unas semanas, en las calles del Callao circulaba un asesino a sueldo que mataba a sus víctimas a bordo de una bicicleta. Su alias es 'Araña', un joven de apenas 18 años que en los expedientes policiales es conocido como el presunto autor de seis casos de sicariato en el primer puerto.

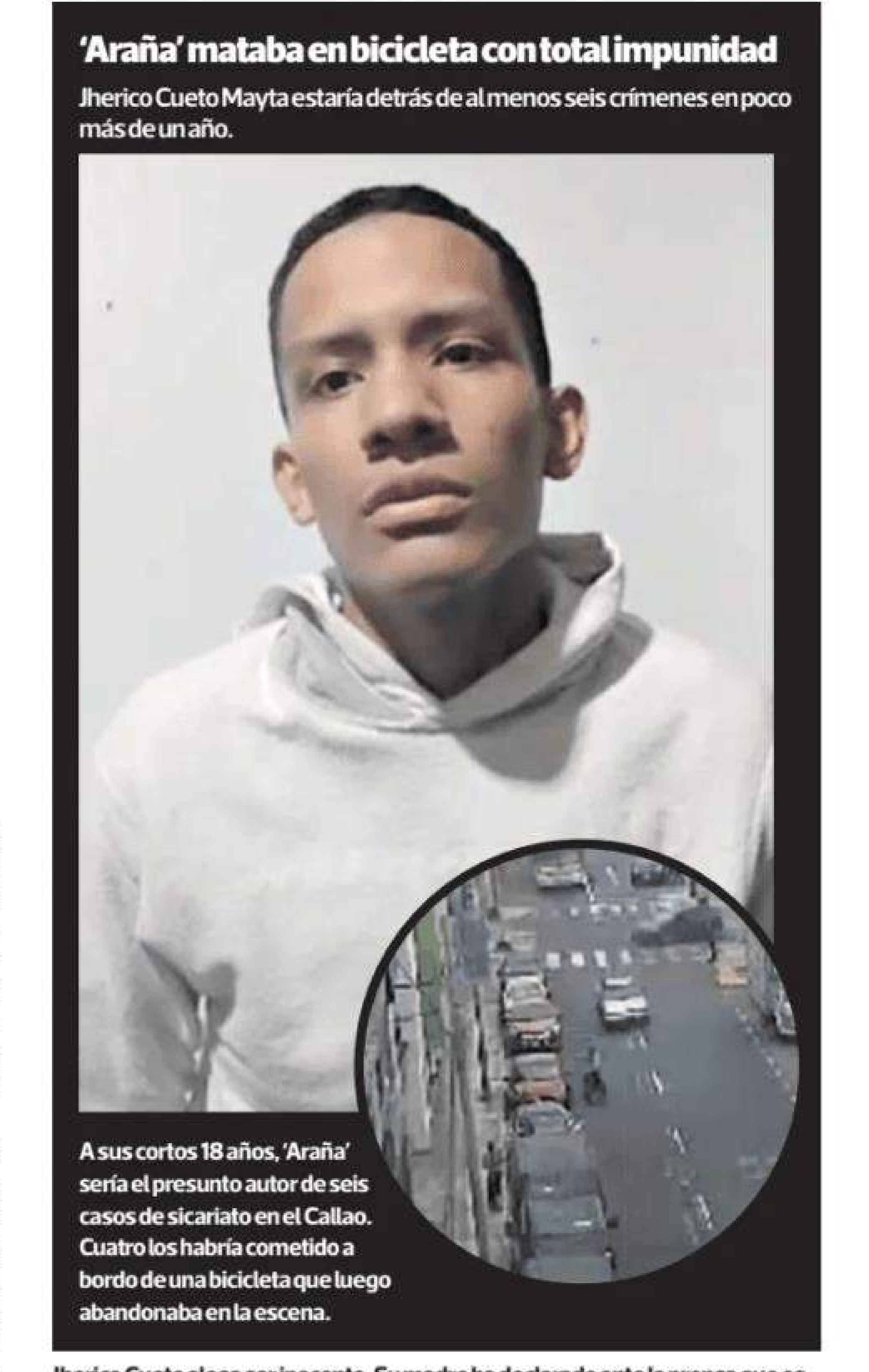
Se dice que todos los habría cometido entre octubre del 2023 y el presente año. Las investigaciones de la policía también han resultado en que cuatro de los hechos de sangre tuvieron como vehículo una bicicleta.

Este presunto sicario es Jherico Cueto Mayta, un jovencito que hace solo cuatro años se salvó de morir luego de recibir una ráfaga de balas. A 'Araña' se lo acusa de haber asesinado a una trabajadora de la Municipalidad de Bellavista, a dos hermanos, dos jóvenes y un menor de edad en los distritos de La Perla y Bellavista.

Cueto estuvo internado en el Centro de Rehabilitación Juvenil Maranguita desde el 2021 hasta febrero de este año, acusado del delito de robo agravado.

'Araña' mataba en bicicleta con total impunidad

Jherico Cueto Mayta estaría detrás de al menos seis crímenes en poco más de un año.



A sus cortos 18 años, 'Araña' sería el presunto autor de seis casos de sicariato en el Callao. Cuatro los habría cometido a bordo de una bicicleta que luego abandonaba en la escena.

Jherico Cueto alega ser inocente. Su madre ha declarado ante la prensa que está siendo injustamente acusado por la policía, pese a las evidencias.

Vecinos de Ancón se preparan para exigirle respuestas al alcalde Daza

El programa Audiencias Vecinales de **El Comercio** cierra su segundo año de recoger la voz de los vecinos de Lima, y esta vez el distrito elegido es Ancón. Los vecinos podrán participar en una asamblea frente a su alcalde Samuel Daza el sábado 14 de diciembre.

Antes de la audiencia, hoy los vecinos anconeños asistirán a un taller gratuito para conocer más sobre las competencias municipales y estructurar las preguntas que formularán al burgomaestre de Podemos Perú.

JOEL ALONZO



Las audiencias se realizan con el auspicio de Pluz. La última fue en Barranco.

La audiencia y el taller permitirán a los vecinos de Ancón expresar sus inquietudes respecto de los principales problemas del distrito.

La convocatoria es abierta, pero solo los vecinos que participen en el taller de hoy podrán elaborar preguntas para el alcalde. **El Comercio** solicita a los burgomaestres que, para cada respuesta dada ante los vecinos, formulen un compromiso y un plazo de cumplimiento. Ello, a fin de poder hacer seguimiento a las promesas.

El taller de hoy es organizado por **El Comercio** junto con IDEA Internacional. Los vecinos participarán en tres dinámicas lideradas por el Observatorio Lima Cómo Vamos, y se efectuará desde las 9 a.m. en el local de la Municipalidad de Ancón (Malecón Ferreyros 376).

Corredor que unirá Miraflores y Barranco no será inaugurado este año

El corredor turístico que unirá Miraflores con Barranco no será inaugurado este año debido a los reiterados retrasos de la empresa contratista Incot S.A.C.

A través de un comunicado, el municipio miraflorino informó ayer que resolvió el contrato ante el incumplimiento de los plazos.

Frente a esta situación, la comuna anunció que se restituirá de inmediato el flujo vehicular en la bajada de Armendáriz, la cual fue cerrada por esta obra.

"Lamentablemente, problemas surgidos entre la empresa Incot y sus propios subcontratistas impiden que la obra continúe adelante. Esta situación, de por sí, ya ha generado atrasos en procesos que perjudican el normal desarrollo de esta obra", se lee en el documento.

Sobre este tema, la Municipalidad de Miraflores anunció que interpondrá las demandas legales correspondientes y, apelando a la Ley 31589, que garantiza la reactivación de obras públicas, actuará pronto para culminarla sin afectar a vecinos y visitantes del distrito.

BARRIO

Él

Compartiendo
Momentos
Inolvidables

TERNOS
Hasta
70% dscto.

CAMISAS Y
PANTALONES
3x S/99.90

JOHN HOLDEN



DONATELLI

VAN HEUSEN

tiendasÉl.com

Vigencia del 01/12 al 31/12 de 2024 o hasta agotar stock de 50 unidades. No acumulables con otras promociones. Códigos seleccionados. Válido en nuestras tiendas a nivel nacional.

LA TELEVISIÓN SE REINVENTA

Una fiesta en América



SONIA DEL ÁGUILA

América TV realizó su preventa 2025 y presentó América Multimedia, su nueva estrategia para consolidar su liderazgo actual y competir en las grandes ligas.

Esta semana, tuvo lugar la preventa de América Televisión, un extraordinario evento que presentó lanzamientos y proyectos con miras al 2025. El concepto central de la noche giró en torno a una importante misión: salvaguardar la fórmula del éxito que ha consolidado a América Televisión como el canal más visto del país. Jazmín Pinedo, la Teresita, Rebeca Escribens y la Chola Chabuca fueron las "heroínas" –ayudadas por Federico Salazar– responsables de que este legado llegara hasta las manos de Fernando Muñiz Bethancourt, CEO de América Multimedia. Su liderazgo representa una nueva apuesta del canal, no solo para mantenerlo en la cima, sino también para competir en las grandes ligas internacionales a partir del próximo año.

"El hecho de que generemos más del 80% del contenido que se emite en nuestras pantallas ha llevado a la empresa a un nuevo nivel: América Multimedia", señala Muñiz con entusiasmo. Se trata de un ecosistema que abarca múltiples plataformas: el canal de señal abierta, América Estudios, la productora Kapow y América Digital. "El contenido es el rey. Lo que estamos haciendo con esto es darle al usuario la posibilidad de que siga disfrutando de nuestro contenido donde y cuando quiera, y en cualquier dispositivo", detalla.

En el ámbito internacional, América Multimedia está lista para competir con los grandes. "Estamos haciendo coproducciones con plataformas como Netflix y HBO Max, lo que nos permite llegar a nuevos mercados y ofrecer contenido de alta calidad", explica Muñiz. Además, América internacional se suma a esta estrategia, abriendo puertas a audiencias globales.

Con respecto a Kapow, Muñiz anticipa nuevos proyectos: "Estamos trabajando en la segunda parte de 'Envidiosa' y planeamos lanzar varias películas el próximo año". También menciona que están explorando contenido vertical, como series cortas y spin-offs, que se adapten a las nuevas preferencias de la audiencia. Así, Muñiz define esta etapa como "la nueva era de la televisión". Si bien se introducirán nuevas producciones, programas como "Esto es guerra", "Al fondo hay sitio" y "El reventonazo de la Chola" se reforzarán para mantener su relevancia.

El fútbol también ocupa un lugar destacado en sus planes, especialmente con el Mundial del 2026 en el horizonte. "Buscaremos una colaboración con DirecTV para ofrecer todos los partidos en conjunto", añade.

—Liderando el camino—

En esta misma línea, Maki Miró Quesada, presidenta del directorio del canal, subraya que América TV se encuentra a la vanguardia de la innovación. "El que no innova deja de existir", asegura. Y hace tres meses, el canal decidió transformar su enfoque. "Actuamos con rapidez, pero con prudencia, porque valoramos una marca muy querida por los peruanos", añade.

Con uno de los estudios más completos de América Latina y la mejor tecnología, el canal busca producir contenido de alta calidad que pueda viajar a través de diversas plataformas, incluyendo el canal FAST, el digital tvGO y el recientemente lanzado canal internacional de América.

"Estamos saliendo en simultáneo a siete plataformas diferentes, permitiendo que la audiencia vea América en cualquier momento y lugar", enfatiza Miró Quesada. "Esta transformación es solo el comienzo de algo grandioso", concluye.

"No venimos a cambiar las reglas del juego, sino a transformarlas por completo", dijo Fernando Muñiz.

CÉSAR BUENO









1. En un imponente escenario 360 grados, rodeado por más de 20 pantallas gigantes, América TV llevó a cabo su preventa 2025 en sus estudios de Pachacámac.

2. Manolo Rojas, Brunella Horna, la Chola Chabuca (Ernesto Pimentel), Edson Dávila y Choca Mandros.

3. Maki Miró Quesada, presidenta del directorio de América Televisión, junto a Fernando Muñiz, CEO y gerente general de América Televisión.

4. Luis Miró Quesada, Ignacio Giménez Zapiola, Óscar Carbajal y José Manuel Jurado.

HOMENAJE | MAJU MANTILLA CELEBRA ANIVERSARIO

Dos décadas de una reina hecha en el Perú

La conductora recuerda su histórica coronación como Miss Mundo en el 2004 y comparte cómo el concurso cambió su vida.

SONIA DEL ÁGUILA

En el Perú aún resonaban los aplausos por el triunfo de Sofía Mulanovich como campeona mundial de surf cuando el 4 de diciembre del 2004 nuestro país celebró otro momento histórico. Desde la isla de Sanya, en China, la trujillana María Julia Mantilla García fue coronada Miss Mundo, superando a 106 candidatas de todo el planeta.

"Cuando escuché 'Miss Perú', me emocioné demasiado", recuerda Maju, quien llegó a la última etapa de la competencia con República Dominicana. Entre lágrimas de alegría y abrazos de sus compañeras, recibió la banda y la corona, símbolos de una meta cumplida. Luego, caminó por primera vez por la pasarela como Miss Mundo.

Maju se convirtió en la segunda reina peruana en obtener esta prestigiosa distinción, 40 años después de la coronación de Madeleine Hartog. "En ese momento pensaba en todo lo que había vivido para llegar hasta allí. Solo quería contarles a mis padres que había ganado, abrazarlos y agradecer a quienes creyeron en mí", narra Mantilla.

—Nacida para ser reina—

Llegar a ese momento no fue fácil. Maju enfrentó numerosos desafíos desde el inicio de su participación. No dominaba el inglés, lo que dificultó su comunicación. "En la entrevista personal, me puse nerviosa y mi inglés no era fluido, lo que jugó en mi contra. Al salir de la entrevista, lloré, pensando que lo había hecho mal", admite. "Estando sola, me hacía falta algún mensaje de aliento de alguien cercano, pero en ese tiempo no había la tecnología para comunicarnos que hay ahora", añade.

GIANCARLO ÁVILA



La exreina de belleza celebró esta fecha tan especial en el programa "Arriba mi gente" (Latina) luciendo el vestido con el que fue coronada.

Su vestido, diseñado por Isa Torres, llegó a China apenas dos días antes de la final. Cada detalle de la participación de Maju fue un reflejo de trabajo en equipo, desde los zapatos confeccionados por un empresario trujillano hasta las semanas de preparación en la academia de su amiga Marina Mora.

> "El dinero que recibí lo invertí en mi primer departamento. Tenía 20 años".

Al obtener la corona del Miss Mundo, Maju ganó un premio en efectivo, además de un contrato con una marca de ropa europea y una gira mundial trabajando por los más necesitados. "El dinero que recibí lo invertí en mi primer departamento. Tenía 20 años", cuenta.

La llegada de Maju al Perú fue apoteósica. "Cuando salí del aeropuerto en Lima, escuché a la gente gritar mi nombre. Fue abrumador y emocionante", relata. "En Trujillo ocurrió lo mismo. Desde el aeropuerto hasta la Plaza de Armas, me hicieron sentir amada. Abracé cada saludo y muestra de afecto", dice.





FUSIÓN

Por acuerdo de Juntas Generales de Accionistas celebradas con fecha 28 de noviembre de 2024, las sociedades HOWDEN PERÚ CORREDORES DE SEGUROS S.A.C. y HOWDEN HOLDCO PERÚ S.A.C. han decidido fusionarse, mediante la absorción por HOWDEN PERÚ CORREDORES DE SEGUROS S.A.C. de HOWDEN HOLDCO PERÚ S.A.C., asumiendo el patrimonio de esta última a título universal. HOWDEN HOLDCO PERÚ S.A.C. se extinguirá sin liquidarse.

Se publica el presente aviso en cumplimiento con lo establecido por el artículo 355° de la Ley General de Sociedades.

Lima, 28 de noviembre de 2024

HOWDEN PERÚ CORREDORES DE SEGUROS S.A.C.
RUC N° 20109922731
LA GERENCIA

HOWDEN HOLDCO PERÚ S.A.C. RUC N° 20611069481
LA GERENCIA











Alianza renueva con Barcos y busca hasta cinco refuerzos afuera



FERNANDA HUAPAYA

MATUTE. Se hizo oficial la renovación del goleador Hernán Barcos, quien además anunció que el 2025 será su último año como futbolista profesional. Mientras, Franco Navarro aseguró que buscan refuerzos en el extranjero para cinco puestos.

El botín se lo ganó en el campo de juego, por eso el 'Pirata' Barcos tendrá un año de aventuras en Alianza Lima. Fue el nuevo director deportivo Franco Navarro quien anunció en conferencia de prensa la continuidad del goleador por todo el 2025, y el mismo futbolista luego, en sus redes sociales, reveló que se tratará de su último año como profesional.

Así, el jugador que llegó como refuerzo en el 2021 para, en teoría disputar la Liga 2, ahora es uno de los nuevos ídolos del club y todo en base a goles. En los cuatro años con la camiseta blanquiazul, siempre terminó como el máximo anotador del club: 11 tantos en el 2021, 18 en el 2022 (logró el bicampeonato esos años), 17 en el 2023 y 16 en la última temporada.

"Un momento importante en mi carrera. Alianza Lima me da la oportunidad de defender un año más esta camiseta, un año superespecial para mí, ya que va a ser el último como profesional y quiero hacerlo dejando todo para retirarme de la mejor forma y en campo en el club que me identifico y junto a mi familia amamos. Una vez más, gracias, familia Alianza, juntos vamos por el 2025", publicó Hernán en sus redes sociales tras conocerse su renovación.

El 'Pirata' se inició en el fútbol en su natal Córdoba (Argentina), pero debutó en Primera con Racing en el 2004. Luego, su trayectoria suma un total de 17 equipos en diez países. En el 2025, cerrará su carrera tras más de dos décadas y lo hará con la camiseta que le robó el corazón y a la que hasta hoy le ha dado 62 goles, que lo convierten en el máximo goleador histórico extranjero del club.

—El equipo—

Fue un viernes de dar buenas nuevas en Matute. El director deportivo Franco Navarro atendió a la prensa y ofreció detalles del armado del plantel para el 2025.

En principio, sin ahondar mucho, defendió la contratación de Néstor Gorosito como el nuevo entrenador. "Tiene la capacidad para llegar a Alianza", dijo de forma contundente.

Luego, además de comunicar la renovación de Barcos, confirmó que Carlos Zambrano seguirá en el club por dos años más, mientras que hizo oficial que el uruguayo Sebastián Rodríguez dejará el club, haciendo cumplir una cláusula de salida de su contrato –regresará al fútbol de su país–. Mientras, Franco Zanelatto comunicó al club que no continuará el próximo año, ya que espera jugar en el exterior.

Ante la consulta de Deporte Total, Navarro fue claro en lo que están buscando en el exterior para reforzar al plantel. El directivo estuvo hace unos días en Buenos Aires definiendo los jales con el entrenador Néstor Gorosito.

"Estamos buscando un arquero con mucha experiencia, un volante central, un volante ofensivo y si podemos incorporar un par de extremos, sería fantástico para tener el equipo armado", aseguró.

Con esto, se da por descontado que, salvo Freytes, los extranjeros que estuvieron este año no seguirán.

Navarro no mencionó que se esté buscando un '9', y fue claro en su respuesta ante ese cuestionamiento. "Tenemos a los mejores, a Paolo y Hernán y a dos jóvenes, a Succar y Guzmán. Después veremos qué es lo que podemos tener. Por ahora lo primordial es reforzar los costados", explicó.

Justamente, acerca de los juveniles, Navarro apunta a que en unos años el cuadro íntimo tenga como pilar en su plantel el uso de los jugadores de su cantera. Espera que muchachos como Bassco Soyer, Guzmán y Amansifuén puedan mantenerse en el club para seguir creciendo.

Y si bien no quiso entrar en polémicas, Navarro coincidió en señalar que será "muy divertida" la relación con Universitario.

EL PLANTEL

Renovaron
Hernán Barcos, Carlos Zambrano

Buscan en el exterior
Arquero, volante central, creativo, dos extremos

Los '9'
Guerrero, Barcos, Succar, Guzmán

Se van
Rodríguez, Zanelatto

No renuevan
Los extranjeros (Ramos, Arregui, Waterman, Sabbag)

VIOLETA AYASTA



Hernán Barcos juega como peruano luego de que el año pasado accedió a la nacionalización.

El adiós de Álex Berrocal y el recuerdo de los 'Potrillos'

Son días sensibles en La Victoria. Cuando se programaban los actos de honor en memoria de los 'Potrillos' fallecidos en el Fokker en 1987, ayer una nueva tragedia puso de luto al club. El reconocido hincha íntimo Álex Berrocal falleció luego de dedicarse una vida entera al club.

Álex llegó al cuadro victoriano cuando tenía 21 años y fue colaborador en cualquier actividad que se presentase, incluso apoyó al profesor Rafael 'Cholo' Castillo en las divisiones menores.

Luego, en 1972, formó parte de la Barra Sur y junto a su familia fue el encargado de elaborar las banderas para la tribuna.

Fue en 1988, tras la tragedia del Fokker –él decidió no tomar ese vuelo–, que ingresa de manera formal a ser parte del club, tarea que cumplió con el corazón.

"Que tu amor por la blanquiazul quede marcado en todos los que te conocimos y ese legado continúe siempre" fueron las palabras del club íntimo en su despedida en las redes sociales.

—De La Victoria a la gloria—

Por otro lado, mañana se cumplen 37 años de la pérdida del plantel aliancista que regresaba de jugar en Pucallpa. Figuras como Luis 'Potrillo' Escobar, Daniel Reyes, Tomás 'Pechito' Farfán, Alfredo Tomassini, 'Caíco' Gonzales Ganoza, el entrenador Marcos Calderón, entre otros, cayeron al Océano Pacífico, frente a Ventanilla.

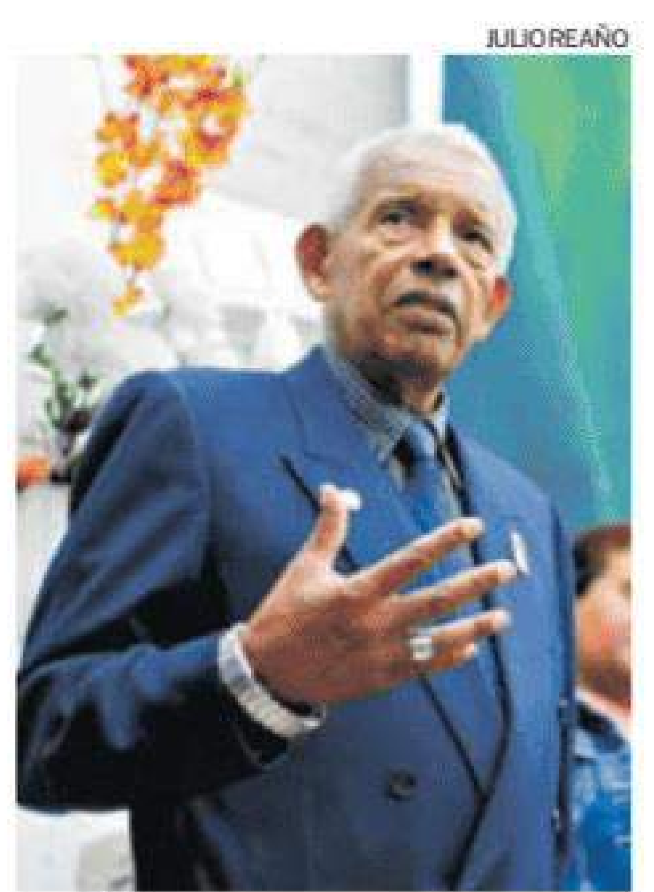
Como cada año, Alianza ofrecerá una misa en honor a sus jugadores. Mañana a las 10 a.m. se hará el acto litúrgico en la cancha de Matute, con acceso por la tribuna occidente.

Tras ello, los hinchas rendirán homenaje a los fallecidos con actividades en el Monumento de Honor, ubicado en el cruce de las avenidas México y Manco Cápac, en La Victoria, al mediodía.

Luego, la afición se trasladará al Parque de la Memoria Blanquiazul, en Ventanilla, frente al mar que vio desaparecer a sus ídolos.

Son días de luto en Alianza, pero con un corazón que sigue latiendo en un solo sentimiento.

JULIO REAÑO



Don Álex Berrocal recientemente había cumplido 76 años.



BLSTKAGWRD-053	BLSTPEGNRT-053 / Cód. 134086	BLSTBH4126R-053 / Cód. 123627	BLSTPBRGR-053 / Cód. 132661
Cód. 121974	• Potente motor de 800 Watts*	• Potente motor de 1000 Watts*	• Potente motor de 1500 Watts*
• Motor de 550 Watts*	• 3 velocidades + pulso	• Sistema de acople de metálico	• 2 velocidades + pulso reversible
• Vaso de vidrio refractario	• Vaso de vidrio refractario	• Vaso de vidrio refractario	• Vaso de vidrio refractario
S/ 129 Precio normal: ~~S/ 249~~	S/ 249 Precio normal: ~~S/ 399~~	S/ 329 Precio normal: ~~S/ 489~~	10 cuotas de S/ 66.68 TCEA: 52.44% CON TU CRÉDITO oka — S/ 529 Precio normal: ~~S/ 699~~

LLÉVATE LO QUE TE PROVOKA HASTA EN

24 CUOTAS

CON TU NUEVO CRÉDITO

oka

@estoyoka

Vigencia del 7 al 15 de diciembre de 2024, y/o hasta agotar stock. Stock mínimo 2 unidades. Promoción válida para compras financiadas con Crédito Oka y hasta agotar stock. La TCEA es referencial. El ejemplo considera una TEA de 49% sobre el precio del producto en un plazo de diez (10) meses, y que el cliente ha optado por adquirir el seguro de vida ofrecido por Oka durante el plazo del crédito. Hiraoka está a cargo de la comercialización del producto y Oka ofrece los servicios financieros. Para mayor información, visita: www.hiraoka.com.pe/terminos-y-condiciones

• 10 funciones en 1 • Puertas francesas

42 L

HORNO ELÉCTRICO CON FREIDORA DE AIRE
TSSTTVFDDAFNS / Cód. 131044
10 cuotas de S/ 62.90 TCEA: 52.44%
CON TU CRÉDITO oka
S/ 499
Precio normal: ~~S/ 889~~



TRICOMBO
LICUADORA
BLSTKAGBPB053
Cód. 122588
HERVIDOR
BVSTKT3101053
Cód. 125280
OLLA ARROCERA
CKSTRC1700B / Cód. 115682
S/ 249
Precio normal: ~~S/ 487~~

NUEVO LANZAMIENTO
FREIDORAS DE AIRE



CKSTAF401MDF-053
Cód. 134270
• Función a perilla (manual)
• Controles independientes de tiempo y temperatura
10 cuotas de S/ 28.87 TCEA: 52.44%
CON TU CRÉDITO oka
S/ 229
Precio normal: ~~S/ 329~~

CKSTAF60WDDF-053
Cód. 134087
• 10 programas automáticos
• Ventana y luz en el interior
10 cuotas de S/ 66.68 TCEA: 52.44%
CON TU CRÉDITO oka
S/ 529



Stock mínimo: 2 unidades por producto y/o combo. Imágenes referenciales.
Tiendas: Lima: Av. Abancay 594 / Miraflores: Av. Petit Thouars 5273
San Miguel: Av. La Marina 2650 / Independencia: Av. Carlos Izaguirre 126
Horario de atención: Lun a Sáb: 10:00 am - 8:00 pm / Dom: 10:30 am - 7:00 pm

Encuentra lo mejor de Oster en



Juan Carlos Oblitas deja de ser el director de fútbol de la federación

Tras el directorio de ayer, la institución determinó la salida del 'Ciego', quien trajo a los tres últimos entrenadores de la Bicolor. Nuevo director definirá el futuro de Fossati.



JOEL ALONZO

Antes de llegar a la FPF, Oblitas fue director deportivo de Cristal. Ahora se desconoce cuál será su futuro en el fútbol.

CHRISTIAN CRUZ VALDIVIA

La decisión se tomó iniciada la tarde, pero se comunicó casi llegando la noche, cuando la ciudad ya oscurecía. Así es el nuevo panorama que se vive en la Videna.

Ayer se realizó el directorio de la FPF y, entre varios puntos que se hablaron, el principal fue que definieron la salida de Juan Carlos Oblitas, hasta ayer director general de fútbol de la federación. Se cortó el vínculo del directivo que venía trabajando en la Videna desde el 2015, y quien trajo a los tres últimos entrenadores de la selección peruana.

Oblitas no formó parte del directorio de ayer, por lo que la noticia le tuvo que ser comunicada luego.

La FPF explicó en su comunicado que están en un "proceso de reestructuración, modernización y renovación de todos su estamentos", por eso una de las decisiones fue ya no contar con Juan Carlos Oblitas.

Deporte Total pudo saber que los que toman las decisiones en la Videna consideraron darle un giro a la dirección deportiva de las selecciones y para eso se necesitaba un refresco en sus autoridades y que se debía empezar por un cambio en lo más alto de esos departamentos.

Además, los malos resultados de la selección peruana recaen directamente en Oblitas. Fue él quien decidió que se contratase a Juan Reynoso y, tras la salida del 'Cabezón' –dirigió seis partidos de Eliminatorias–, recomendó la llegada de Jorge Fossati, con quien Perú ha caído al último lugar del proceso clasificatorio. La falta de resultados le costó el puesto.

Mientras, en el mismo comunicado donde se da cuenta de la salida de Juan Carlos Oblitas, se anuncia que en los próximos días se conocerá a quien asuma ese cargo.

Desde la Videna aseguran a **El Comercio** que la elección será rápida, ya que se tiene mucho que trabajar y una de las decisiones por analizar es la continuidad de Jorge Fossati.

Deporte Total pudo saber que en cuanto se nombre al nuevo director de fútbol, con este se decidirá si Fossati sigue en el cargo. Y se tiene como fecha límite hasta que acabe la primera quincena de diciembre. El tiempo no es amigo en la Videna, ya que en marzo la Bicolor debe jugar la fecha 11 y 12 de las Eliminatorias ante Bolivia y Venezuela, respectivamente, en duelos que pueden revivir a Perú en el proceso rumbo al Mundial 2026.

—El torneo—

Otro de los puntos tocados en el directorio es la realización de la Liga 1 2025 y el formato que se adoptaría. Pero aún no hay una posición final al respecto.

"Se realizará una nueva revisión del calendario y formato de la Liga 1, así como la aprobación de su reglamento, con el fin de garantizar su mejor funcionamiento en beneficio del fútbol peruano", aseguran.

Esta decisión de postergar estas medidas obedece a la ola de críticas que ha tenido el nuevo formato, como establecer que no habría campeón directo así un mismo club gane el Apertura y el Clausura, y que haya cuartos de final donde participe hasta el sexto puesto. Es decir, un equipo de campaña regular –sexto– puede ser campeón nacional.

Además, otro punto en cuestión es el uso de extranjeros y nacionalizados. Se quería disminuir la cantidad de jugadores naturalizados en cada club, algo que no fue tomado a bien en los equipos.

Así, siguen los cambios en el fútbol peruano. La crisis de la FPF en las últimas semanas obliga a que cada decisión que tomen sea la mejor. No hay margen de error para ellos.

SU HUELLA

2015
- Entró a trabajar en la FPF
- Concretó la llegada de Gareca

2018
- Perú clasifica al Mundial

2022
- No logra retener a Gareca tras el repechaje
- Pone su cargo a disposición, pero se queda como director
- Define la llegada de Reynoso

2023
- No respalda continuidad de Reynoso
- Propone a Fossati en reemplazo

La Sub 20 ya conoce a sus rivales para el Sudamericano

La selección Sub 20 tuvo que dejar de lado el hecho de que ya no será local en el Sudamericano del próximo año y enfocarse en solo jugar. Y ahora ya tiene el rumbo definido, porque ayer se confirmaron los grupos con Perú en la llave A junto al local Venezuela, Uruguay, Paraguay y Chile. En la B estarán Brasil y Argentina, por lo que habrá clásico sudamericano fijo en la primera fase.

El Sudamericano entrega cuatro cupos para el Mundial del próximo año, que se disputará en Chile. El cuadro sureño ya está clasificado al torneo como anfitrión, por lo que si la Bicolor llega a meterse al hexagonal, tiene grandes chances.



FPF

Perú jugó ayer un amistoso ante la San Martín de la Segunda División.

Justamente, ayer la Sub 20 que dirige Chemo del Solar tuvo un amistoso con la Universidad San Martín (1-1). Y los duelos de preparación seguirán. La FPF confirmó que Perú se medirá el martes 17 y el viernes 20 de diciembre con Ecuador en Lima.

Este Sudamericano debió realizarse en Lima y Arequipa en enero, pero ante la crisis de la FPF y la falta de infraestructura adecuada en la Ciudad Blanca, la Conmebol decidió cambiar de sede y llevarlo a Venezuela para jugarse entre el 23 de enero y el 16 de febrero.

Perú busca clasificar a un mundial de menores, algo que no pasa desde el 2007 con los 'Jotitas'.

GRUPO A	GRUPO B
Venezuela	Brasil
Uruguay	Colombia
Paraguay	Ecuador
Chile	Argentina
Perú	Bolivia

Perú lucha con Colombia por el título de los Bolivarianos

Perú lucha por ganar los Juegos Bolivarianos y el mano a mano es con la delegación de Colombia. Mañana culminan las competencias en Ayacucho y los cafeteros aventajan en tres preseas de oro a los peruanos.

El último jueves, Perú pasó a comandar el medallero con 33 preseas de oro, al igual que Colombia, pero en la jornada de ayer los del país del norte nos volvieron a sacar ventaja.

Perú logró cuatro preseas de plata: tres en remoergómetro en cuádruple masculino, femenino y mixto, y una más en wushu gracias a Jorge Copara, pero Colombia logró tres doradas, para llegar a 36 en total a dos días de finalizar el evento.

Hoy siguen las competencias con entrega de medallas en ciclismo, e-sports (Videna), frontón, karate, kickboxing, patinaje de velocidad (Costa Verde) y sóftbol (Villa María del Triunfo).

Lamentablemente, Perú perdió una carta importante con la baja de Alexandra Grande, quien si bien se encuentra en Ayacucho, no podrá competir debido a una lesión.

Estos Juegos Bolivarianos celebran los 200 años de la Batalla de Ayacucho –el 9 de diciembre– e incluyen deportes que no son parte del circuito que compiten en los Juegos Olímpicos.



En esta edición, este espacio reúne el testimonio de Jóvenes Líderes de IPAE, que fueron cadeístas universitarios y que participaron llevando la voz juvenil a CADE Ejecutivos 2024.



ESCANEA
Si eres universitario y deseas escribir en esta sección, escanea el QR y envía un e-mail desde tu correo universitario.



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ALTIPLANO DE PUNO



JHOSELY LISS CONDORI URURI
Ingeniera civil

Confíen en los jóvenes para cargos de liderazgo

Me siento profundamente agradecida y honrada por haber sido seleccionada como parte de la delegación de la Comunidad de Jóvenes Líderes de IPAE Acción Empresarial presente en CADE Ejecutivos 2024.

Recuerdo con especial cariño el espacio de Visión de Futuro, liderado por Luis Carranza, exministro de Economía y Finanzas. Durante esta sesión, los jóvenes de la citada comunidad fuimos invitados al escenario para recibir la Visión País. En ese momento, sentí la gran responsabilidad que tengo como joven de contribuir al desarrollo de mi país, mi comunidad y mi familia, quienes me apoyaron y confiaron en mi educación. Con esa emoción y convicción, asumí el compromiso de trabajar con integridad y preparación por un futuro mejor.

Se destacó que el Perú enfrenta una preocupante falta de confianza en el futuro, evidenciada en el hecho de que el 60% de los jóvenes desea emigrar. Esta alarmante cifra me impactó profundamente y reafirmó mi convicción de que nosotros, los jóvenes, somos agentes claves para el desarrollo de nuestro país. Aunque muchos buscamos oportunidades de estudio en el extranjero, es esencial que, al adquirir conocimientos y experiencias fuera, regresemos para contribuir activamente al progreso de nuestra patria.

Quiero resaltar la importancia de los roles de liderazgo en los jóvenes desde mi experiencia. A mis 28 años, soy subgerente comercial en la construcción del proyecto EPC Nuevo Muelle de San Nicolás de Shougang Hierro Perú y trabajé hasta su inauguración en la construcción del megapuerto de Chancay. Este último proyecto fue liderado por un equipo con una edad promedio de 33 años, logrando una inauguración en el tiempo previsto. Esto demuestra que los jóvenes podemos liderar con éxito. Por ello, invito a las autoridades y empresarios del país a confiar en nosotros, los jóvenes, para asumir cargos de liderazgo.



ILUSTRACIÓN: GIOVANNI TAZZA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN AGUSTÍN DE AREQUIPA



MIGUEL OLARTE PACCO
Estudiante de Gestión de Empresas

No somos el futuro, somos el presente

La distancia entre el deseo de transformación y su realización ha sido el territorio donde mi identidad como joven líder se ha forjado. En CADE Ejecutivos 2024, ese espacio de reflexión y encuentro, descubrí que el liderazgo no es un destino, sino un camino de construcción permanente.

Cada panel, cada diálogo, cada intercambio de experiencias se convirtió en un instrumento de expansión de mi comprensión sobre los desafíos que afronta nuestra patria. No se trataba solo de escuchar, sino de cuestionar las estructuras de pensamiento que limitan nuestra capacidad de encontrar soluciones innovadoras.

Como miembro de la Comunidad de Jóvenes Líderes de IPAE Acción Empresarial, comprendí que mi responsabilidad trasciende el ámbito individual: nos corresponde crear los marcos de desarrollo que impulsen el futuro de nuestra nación.

Mi rol como joven líder no es ser un mero espectador ni un crítico sin acción, sino un agente activo de cambio. Participar en CADE Universitario y ahora en CADE Ejecutivos me permitió reconocer que cada decisión, cada acción, contribuye a la construcción de un ecosistema más colaborativo, inclusivo y resiliente.

La verdadera revolución comienza cuando reconocemos que la distancia entre el deseo de cambio y su realización es, precisamente, la medida de nuestra responsabilidad. Vallejo, en su aguda percepción de la condición humana, nos interpeló con una urgencia que trasciende su tiempo: "Señor ministro de Salud: ¿qué hacer? / ¡Ah! Desgraciadamente, hombres humanos, / hay, hermanos, muchísimo que hacer".

UNIVERSIDAD CATÓLICA SAN PABLO DE AREQUIPA



BENY PALOMINO
Administradora de Negocios

El compromiso de los jóvenes con un mejor Perú

CADE Ejecutivos 2024 ha representado una perfecta oportunidad para renovar mi compromiso con el país. Durante tres intensos días, tuve la gran oportunidad de compartir ideas y experiencias con nueve jóvenes líderes de diferentes regiones del Perú.

Los jóvenes somos el presente y el futuro. Está en nuestras manos comenzar a trabajar, desde nuestras respectivas posiciones, para hacer realidad la visión de país que nos ha sido entregada.

Desde mi rol como empresaria, asumo el compromiso de impactar positivamente en la sociedad a través de mi labor. Mi objetivo es que mi trabajo no solo genere valor económico, sino también social, promoviendo un cambio sostenible y significativo.

Además, seguiré encontrando los espacios que me permitan conectar con otros jóvenes para inspirarlos y motivarlos a perseguir sus metas con pasión.

Creo firmemente que nuestras acciones individuales tienen el poder de sumar hacia objetivos colectivos, pues vivimos en un solo país. Nuestro desafío no es ignorar nuestras diferencias, sino construir puentes que nos unan y que nos permitan forjar alianzas sólidas orientadas al desarrollo y al bien común.

CADE Ejecutivos 2024 ha acentuado mucho la idea de que el Perú es un país lleno de posibilidades y que depende de nosotros, como ciudadanos comprometidos, convertir esas posibilidades en realidades.

El camino no será fácil, pero con esfuerzo, colaboración y pasión, lograremos construir un país del que todos podamos sentirnos profundamente orgullosos.

PIQUEO UNIVERSITARIO



IPAE

Los Jóvenes Líderes junto a Gonzalo Galdos y María Isabel León, presidente y vicepresidenta, respectivamente, de IPAE Acción Empresarial.

Nueva generación en CADE Ejecutivos

Una delegación de 18 miembros de la Comunidad de Jóvenes Líderes de IPAE Acción Empresarial, todos excadeístas universitarios de diversas regiones, llevó la voz de los jóvenes a CADE Ejecutivos 2024.

Con esta comunidad, IPAE busca formar e impulsar a los líderes del futuro que el país necesita, para que tengan un rol protagónico en los sectores público y privado, la academia y en la sociedad en general.

Desde el 2022, su participación en CADE Ejecutivos ha permitido que contribuyan al diálogo y generación de iniciativas para alcanzar una visión de país. En la edición realizada la semana pasada, estos jóvenes recibieron la Visión País presentada en el foro, con el compromiso de implementarla.

CADE Ejecutivos es y será un espacio que fomenta el liderazgo y permite a los jóvenes aprender de líderes empresariales, promoviendo un intercambio intergeneracional valioso en las reflexiones y propuestas del evento.

El Comercio abre sus páginas al intercambio de ideas y reflexiones. En este marco plural, el Diario no necesariamente coincide con las opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.

VUELO DE LIBELO



MARIO GHIBELLINI
Periodista

Anestesia general



La intervención quirúrgica a la que, según todo indica, se sometió el año pasado la presidente Dina Boluarte invita a reflexiones de diversa naturaleza. Por un lado, trae de regreso la imagen de mandataria más preocupada por los aderezos que por los asuntos de Estado que ella proyectó meses atrás a raíz del 'Rolexgate'. Por otro, hace pensar en las motivaciones que podrían existir tras el afán de arreglarse específicamente la nariz: un apéndice cuyas dimensiones la literatura se ha encargado de asociar a las dificultades para decir la verdad. Y, por último, despierta también una cierta inquietud acerca de la oportunidad en que los ciudadanos somos notificados de las cosas que ocurren en las alturas del poder. Si algún funcionario de los tiempos en los que la señora visitó el quirófano no hubiese salido resentido del entorno palaciego, no nos habríamos enterado nunca del episodio.

Ninguna de esas preocupaciones, sin embargo, ha causado tanta conmoción como la que se vive en estos días en el Congreso y la fiscalía ante la posibilidad de que a la gobernante se le hubiese administrado anestesia general para proceder con la mentada operación. Es decir, que se la hubiese sumido en un sueño tan profundo que sus opinables capacidades para atender las urgencias propias de la posición que ocupa hubieran estado completamente desactivadas por tiempo indeterminado. De acuerdo con más de un jurisperito, nuestro sistema legal dicta que, al no tener vicepresidentes, la señora Boluarte tendría que haberle dejado encargadas las riendas del Ejecutivo al titular del Legislativo hasta recuperar la conciencia. Pero eso no sucedió, y ahora en el Hall de los Pasos Perdidos se habla de infracciones constitucionales; y, en el Ministerio Público, del presunto delito de abandono del cargo. Una situación que pone una vez más sobre el tapete el viejo tópico de la vacancia presidencial.

–Ruecas y manzanas–

Para ser sinceros, dudamos de que las iniciativas puestas en marcha con ese propósito prosperen. La ocasión, no obstante, resulta propicia para discutir la pertinencia de las disposiciones constitucionales que proscriben la inducción forzada al sueño de quien ostenta en nuestro país la jefatura del Estado o, ya que estamos en ello, de cualquiera de nuestras autoridades políticas. En principio, claro, uno tendería a alarmarse por la ausencia de una mente alerta a las necesidades de quienes habitamos esta hermosa tierra del sol. Pero una segunda consideración al problema podría llevarnos a una conclusión distinta.

Hace cerca de un mes, en una entrevista concedida mientras estaba de visita en nuestro país, el periodista y escritor argentino Andrés Oppenheimer opinó que el Perú crece de noche, "cuando los políticos duermen". Una observación que podría parecer irónica, pero que encierra una gran verdad. Basta volver la mirada hacia las decisiones cotidianas de la presidente, sus ministros o los congresistas –la designación del actual directorio de Petro-Perú, la prolongación de los estados de emergencia como falso remedio al aumento de la criminalidad en Lima, la extensión de la vigencia del Reinfo– para comprobar que, en lo tocante a ellos, la vigilia no es un estado que nos favorezca. ¡Cuánto mejor estaríamos si, como en los cuentos de hadas, el pinchazo de una rueca embrujada o el mordisco a una manzana tóxica (provista quizás por Qali Warma) los pudiera empujar sin transiciones a una fase REM de duración incierta! El único sueño de los justos posible entre nosotros, en realidad, sería a través de una anestesia general entre los que rigen nuestros azarosos destinos… Al pobre doctor Mario Cabani se lo quiere interrogar en estos días con aspereza, pero en lo que a nosotros concierne, deberían darle la Orden del Sol.



La posibilidad de dormir a nuestras autoridades políticas no debería estar proscrita.

PARTIDOS EXPUSIERON PROPUESTAS EN FORO SOBRE SEGURIDAD



JAIME DE ALTHAUS
Analista político

Partidos políticos contra la criminalidad

Algo importante ha ocurrido: expertos de varios partidos se reunieron el martes 3 en un foro en ESAN para exponer sus propuestas sobre lucha contra la criminalidad. Antes, representantes de sectores extorsionados como transportistas, construcción civil, pymes y Gamarra expusieron su problemática y las medidas que reclaman.

José Luis Gil, de Renovación Popular, explicó que lo primero es definir bien la naturaleza del enemigo. El enemigo, según él, es una "cultura criminal" que ha entrado al país y que tiene tres objetivos. El primero es obtener dinero en las capas más bajas de la sociedad, con la finalidad de crecer en otros dos objetivos: control territorial (como ya ocurre en Pataz y algunos barrios de Lima y Trujillo) y, por último, control político, como ya ha ocurrido, por ejemplo, en México, donde más de 30 alcaldes fueron asesinados este año. Esta cultura criminal no se ataca simplemente con operativos. Se requiere de una estrategia integral en la que participen todos.

Jorge del Castillo, del Apra, sostuvo que lo primero es que los partidos consensúen una política de Estado que sea aplicada por quien gane las elecciones. Aplicarla demanda decisión política, liderazgo y coordinación. Según Juan Villarán, del PPC, para ello se requiere un Consejo Nacional de Seguridad Ciudadana mucho más ejecutivo, integrado solo por los responsables directos de esta lucha: el presidente, el presidente del Consejo de Ministros, los ministros de Interior y Justicia, los jefes de las Fuerzas Armadas y la Policía Nacional, y el jefe del INPE, y que coordine con los titulares del Poder Judicial, la fiscalía y el Congreso. Es decir, un centro de comando. Juan Carlos Liendo, de Avanza País, abogó por activar el Consejo de Seguridad Nacional.

Todos señalaron la urgencia de reestructurar y potenciar la Policía Nacional, cuyas brechas de equipamiento, tecnología, logística, personal e idoneidad le impiden dar una batalla efectiva. Miguel Lostaunau, de Fuerza Moderna, y Alberto Pinto, de Fuerza Popular, demandaron aplicar el Plan Mariano Santos de la PNP, según el cual cerrar esas brechas al 2030 costaría S/18.630 millones. Este monto, ajustable, requiere la decisión política de reestructurar el presupuesto nacional, postergando o recortando otros gastos, pues estamos en guerra.

El tema de la policía comunitaria y la prevención es fundamental. Villarán propuso una unidad especial comunitaria, conformada por personal policial jubilado y personal licenciado de las Fuerzas Armadas. Liendo apuntó que la seguridad privada debía integrarse a la seguridad ciudadana municipal, junto con el serenazgo. Y reforzar las comisarías. Del Castillo y Lostaunau resaltaron la importancia de trabajar con la familia y con los jóvenes que no estudian ni trabajan (ninis). Faltó señalar la necesidad de una alianza con la población (juntas vecinales, asociaciones, etc.).

Juan Villarán propuso cárceles productivas y pabellones adicionales en las prisiones existentes, lo que podría hacerse en pocos meses, y habilitar cuarteles en desuso para cabecillas. Gil planteó habilitar inmuebles incautados mediante obras por impuestos para internos de baja peligrosidad.

Hubo muchos más aportes. Lo importante es que se expresó el propósito de integrarlos en la formulación de una política de Estado común. Ojalá.

EL DEBATE SOBRE EL ACTIVISMO POLÍTICO



AUGUSTO TOWNSEND KLINGE
Fundador de Comité y cofundador de Recambio

¿Controlar las ONG?

En el Congreso se está discutiendo una propuesta que eleva los controles a las organizaciones no gubernamentales (ONG) y les impone sanciones drásticas si realizan "activismo político" para "modificar las políticas públicas nacionales o resultados electorales en favor de los intereses de entidades extranjeras privadas con recursos de la cooperación técnica internacional".

Ha habido mucho debate esta semana en torno de esta propuesta. Hay quienes consideran que es legítimo y deseable que el Estado Peruano someta a ciertas ONG que ejercen veladamente una influencia tan grande que logra imponerse –a su parecer– sobre poderes del Estado y organismos constitucionalmente autónomos. Este relato del poder omnímodo de las ONG es muy convincente en un sector de la opinión pública.

Otros son críticos furibundos de esta iniciativa, a la que consideran un mecanismo autoritario para censurar voces políticamente disidentes. A este grupo se plegaron tiempo atrás 16 embajadas extranjeras en Lima, que, apartándose de su usual recato diplomático, salieron en coro a criticar la propuesta en cuestión.

Quisiera, como procuro siempre en esta columna, decirles cuál es mi opinión y cuáles son los argumentos que la sustentan, para participar constructivamente en este debate.

Esta nueva regulación sobre ONG es, a mi entender, claramente antidemocrática y antiliberal. He visto intentos de defenderla comparándola con regulaciones similares en países del primer mundo como Estados Unidos, Reino Unido o Canadá. Pero esa comparación no se sostiene si uno revisa su formulación en detalle.

La propuesta del Congreso no define siquiera qué entiende por "activismo político". No parecen entender sus autores que en las democracias existe una categoría de instituciones llamada "grupos de interés", que engloba a las ONG, pero también a gremios empresariales, sindicales, colegios profesionales, etc., cuya razón de ser es el activismo político en el sentido más amplio y positivo. Pedirles que no lo hagan es como pedirle a una empresa que no venda productos o servicios, o a un partido político que no compita en elecciones. Ciertamente, lo que se puede criticar es cómo se lleva a cabo ese activismo político. Este no podría entrañar, por ejemplo, la comisión de delitos como soborno o extorsión, o recibir un trato privilegiado de alguna autoridad, pero para eso ya existe la legislación penal y otras regulaciones.

ILUSTRACIÓN GIOVANNI TAZZA



Ahora bien, aquí la intuición de muchas personas sobre la necesidad de que haya más transparencia es muy válida. Pero la propuesta en cuestión no se reduce a pedir tal cosa. Tal y como está redactada, basta que una autoridad administrativa (es decir, cualquier dependencia del gobierno de turno) considere que el "activismo político" de una ONG "busca modificar las políticas públicas nacionales [...] en favor de los intereses de entidades extranjeras privadas" (lo que sea que eso pueda significar) para aplicarle a esa persona jurídica una sanción que puede ir desde una multa de 500 UIT (poco más de S/2,5 millones) hasta la cancelación de su inscripción y registro en la Agencia Peruana de Cooperación Internacional.

La lógica detrás de esta propuesta es muy simple: si no me gusta tu activismo político, y da la casualidad de que recibes algún tipo de cooperación internacional, pues como gobierno te multo o te corto las fuentes de financiamiento. Aun cuando se afirma que el objetivo que persigue esta iniciativa es la transparencia, en realidad lo que está haciendo subrepticiamente es dejar abierta la puerta a la censura. Y, en democracia, la respuesta a un activismo político con el que uno difiere, si no entraña ilegalidad alguna, solo puede ser activismo político que lo enfrente.

Las ideas se combaten con ideas, no con censura o cualquier uso abusivo del poder público para restringir arbitrariamente libertades. Aunque sean –o, con mayor razón, si son– las de aquellos con quienes discrepamos.

> *"Aun cuando se afirma que el objetivo es la transparencia, en realidad lo que se está haciendo es dejar abierta la puerta a la censura".*

LAS GUERRAS EN EL PAÍS ÁRABE



GISELLA LÓPEZ LENCI
Periodista

El rompecabezas sirio

De pronto, los ojos voltearon a Siria. Otra vez. El país que se encendió desde el 2011 y se vio envuelto en una cruenta guerra civil que en los últimos años ya parecía congelada, volvió a mostrar que las cosas están bastante lejos de estar resueltas.

El mundo casi había olvidado que 500.000 personas murieron desde el 2011 en el fuego cruzado entre el ejército sirio y las fuerzas rebeldes, un saco complejo donde caían desde grupos opositores al régimen de Bashar al Asad hasta los yihadistas más extremistas.

Al Asad, un oftalmólogo que dirige el país desde el año 2000, se vio en el espejo de otros dictadores árabes que habían caído aquel 2011, como Mubarak en Egipto o Gadafi en Libia. Él no pretendía seguir ese mismo destino y optó por una represión brutal que obligó al éxodo a casi seis millones de sirios que huyeron hacia el Líbano, Jordania, Turquía y países europeos.

Pero esa represión vino con apoyo extranjero. La participación clave de Rusia e Irán ayudó al régimen a replegar a los rebeldes, formándose así una alianza estratégica que mantenía a Al Asad en el poder, pero que permitía a Teherán influir en la política del país, ante el enojo de Arabia Saudita y los reinos del Golfo, sus principales enemigos. Rusia, por su parte, ganaba influencia regional y su ayuda militar permitía vigilar la base naval que tiene en Tartús, en la costa mediterránea siria, además de la base aérea de Jmeimim.

El 'statu quo' al que se había llegado después de tantos años de guerra se rompió de pronto. A finales de noviembre, el grupo yihadista Hayat Tahrir al Sham, heredero del Frente Al Nusra, que fue una filial de Al Qaeda en Siria, empezó a avanzar con una fuerza inusitada y a tomar ciudad por ciudad, como un juego de dominó. Su objetivo es llegar a Damasco, la capital, para derrocar a Al Asad, aprovechando que Rusia está enfocada en Ucrania y que los bombardeos israelíes contra Hezbolá, el principal satélite de Irán, han mellado su capacidad de reacción.

Pero ¿lo conseguirán? La respuesta es tan compleja como el tablero de ajedrez en el que se ha convertido el conflicto sirio, por la cantidad de intereses y organizaciones islamistas que han aparecido. Si bien en los últimos años las fuerzas de Al Asad lograron neutralizar a sus opositores, no fueron derrotados completamente. Los diferentes grupos rebeldes, que antes de esta incursión controlaban pequeñas partes de territorio, reciben apoyos que van desde Estados Unidos hasta Turquía, que tiene su propio conflicto con los kurdos, un factor que no es menor en este rompecabezas.

ARCHIVO HISTÓRICO

ARCHIVO HISTÓRICO DE EL COMERCIO



El rey del romanticismo

Un día como hoy de 1935 nació en México Armando Manzanero. El cantautor escribió grandes éxitos como "Contigo aprendí". En la foto, Manzanero en una entrevista para **El Comercio** en 1972.

UN DÍA COMO HOY
HACE 100 AÑOS

Rafael Heliodoro Valle



Ha venido representando a Honduras, a las fiestas del centenario, el poeta Rafael Heliodoro Valle. **El Comercio** lo entrevistó y el autor de "Ánfora sedienta" nos dijo que Lima era como la presentía, una ciudad de alma colonial, evocadora de encantos y misterios pretéritos, y muy parecida a la ciudad mexicana que lleva el nombre de Puebla. Nos habla con cariño y veneración de nuestro querido Ricardo Palma, y dice que acudirá a la tumba del maestro llevándole una ofrenda floral. Él nos dice también que su gran vocación es ser tradicionista y que lleva preparando varios trabajos. **H.L.M.**

Geniograma 7225

GEORGE SAUNDERS, ESCRITOR EEUU
ZANCUDA DEL NILO
CONSONANTE
"LA LEY DEL MENOR"
CABELLO BLANCO
DESORDEN UNIVERSAL
EQUIS, CRUZ
ALIMENTO, RACIÓN DE COMIDA
HECTÁREA
"LA VENUS DEL ESPEJO"
UNA DE LAS ISLAS MARIANAS
EL GARÓFALO, PINTOR
CREACIÓN DE LENIN
VOCALES FUERTES
CONDENADO
VITRIOLO
ASTATO
TELA PARA VENDAS
ADVERBIO DE MODO
OBJETIVO DEL PROYECTO MANHATTAN
HORDAS NAZIS
AVENA (INGLÉS)
"SUEÑO DE AMOR"
AMANTE DE ALCIBÍADES
PREFIJO: IGUAL
RÍO LOMBARDO
"LA MUJER HABITADA"
FLOR DE LIS
HERMANA DE HELIOS Y SELENE
PREFIJO: CONTRARIEDAD
"CANAIMA"
EN LA TARDE
TURKANA O NEUCHATEL
PÍCARO, GRANUJA
ABORRECER
CREADORA
... VERA = SÁBILA
DADO GANADOR
HALO, NIMBO
LA PULGA = ...
ETIQUETA ÓPTICA DE DATOS
MAURICE RAVEL: "... DE LA NUIT"
"ÉTICA"
ONOMATOPEYA DE GOLPE
A + EL =
"LA LIBERTAD GUIANDO AL PUEBLO"
RELATIVO AL AGUA
AERONAVES SIN PILOTO
TERBIO
VELOCIDAD DE MOVIMIENTO MUSICAL
"MATCH POINT"
ARTE (LATÍN)
CATÁLOGO DE MARINERÍA
ACTOR: "REBELDE SIN CAUSA"
IGUALDAD DE NIVEL
FUNDÓ LA COMPAÑÍA DE JESÚS
NICOLÁS, ÚLTIMO ZAR
LIENZO SOBRE EL ALTAR
MATORRAL
MICROAUTO EUROPEO
RADÓN
VIDEODISCO
RUMORES
SATCHMO, TROMPETISTA Y CANTANTE DE JAZZ
MAR (ALEMÁN)
DEMOSTRATIVO
ISABEL ALLENDE
MAGO DE BAUM
PERSONAJE DE KEANU REEVES EN "MATRIX"
PLURAL DE VOCAL
TELA DE ABANICOS
"MODERATO CANTABILE"
SE QUEDA
4 EN ROMA
"EL IRLANDÉS"
REPRESA COMÚN A BRASIL Y PARAGUAY
ALUMINIO
"VOLVER"
ARRIBA (INGLÉS)
LOS POLOS
CIUDAD SANTA CHIITA, IRÁN
SANTOS ...
ACEITE CONSAGRADO

M. LARA ©

NOMBRES Y APELLIDOS
DISTRITO
DNI/CEX/CIP/OT
PROVINCIA
MAIL
DIRECCIÓN
TELÉFONO
FECHA DE NACIMIENTO

SORTEO

VIERNES 27 DE DICIEMBRE

PREMIOS

DE S/400

Recepción de soluciones:

En Lima Metropolitana hasta el martes 24 de diciembre.

En provincias hasta el lunes 23 de diciembre.

Son cuatro (4) ganadores de S/400.00 para el sorteo del 27 de diciembre. Promoción válida a nivel nacional y para mayores de 18 años.

Consultas a:

promociones@comercio.com.pe

MIRA A LOS GANADORES DE NOVIEMBRE AQUÍ



Condiciones generales para participar: Comprar el Diario El Comercio y recortar el "Geniograma Semanal" que se encontrará dentro de la edición de los días martes, jueves y sábado de cada mes. ... Política de Privacidad de Datos Personales: Al participar, aceptas nuestras Políticas de Privacidad https://elcomercio.pe/politicas-privacidad/.